



Årsredovisning 2008  
Panaxia Security AB (publ)

# Innehållsförteckning

Året i korthet .....	3
VD har ordet .....	4
Affärsidé, mål och strategi .....	5
Marknadsbeskrivning.....	6
Verksamheten .....	7
Organisation och personal.....	10
Aktiedata och ägarförhållanden.....	11
Bolagsstyrning .....	12
Förvaltningsberättelse .....	16
Resultaträkningar koncernen.....	22
Balansräkningar koncernen.....	23
Förändringar i eget kapital koncernen.....	24
Kassaflödesanalys koncernen.....	25
Resultaträkningar moderbolaget .....	26
Balansräkningar moderbolaget.....	27
Förändringar i eget kapital moderbolaget.....	28
Kassaflödesanalys moderbolaget.....	29
Noter .....	30
Underskrifter .....	64
Revisionsberättelse .....	65
Styrelse, revisor och ledning .....	66
Adresser .....	68

# Året i korthet

- Intäkterna 2008 uppgick till 517,4 MSEK (392,4).
- Rörelseresultatet uppgick till 29,5 MSEK (13,6).
- Resultatet efter skatt uppgick till 29,7 MSEK (8,6).
- Resultat per aktie uppgick till 0,13 kr (0,04).
- Nya kundavtal har tecknats under året till ett värde av 687 MSEK.
- Försäljning av aktier har gett reavinster med 14,8 MSEK.
- Medelantalet anställda uppgick till 444 (363).
- Marknadsandelen inom kontanthantering har utökats genom förvärv av BankService Sverige AB.
- Förvärv av PanAlarm AB (publ) genom kontantbud.
- Panaxia Security ansöker om notering på OMX Nordic Market.

## Koncernens nyckeltal

	Helår	Helår	Okt-dec	Juli-sep	April-juni	Jan-mars	Okt-dec	Juli-sep	April-juni	Jan-mars
	2008	2007	2008	2008	2008	2008	2007	2007	2007	2007
Summa intäkter, MSEK	517,4	392,4	135,9	138,4	127,3	115,8	113,8	103,5	99,6	75,5
Summa rörelsekostnader, MSEK	487,9	378,9	136,2	120,7	121,2	109,8	123,7	91,6	94,0	69,6
Rörelseresultat, MSEK	29,5	13,6	-0,3	17,7	6,1	5,9	-9,9	12,0	5,6	5,9
Resultat efter skatt, MSEK	29,7	8,6	0,7	9,0	10,0	10,0	-1,6	6,1	1,6	2,5
Rörelsemarginal, %	5,7	3,5	neg	12,8	4,8	5,2	neg	12,2	5,6	7,9
Räntabilitet på eget kapital, %	15,3	9,8	neg	31,0	28,1	12,0	neg	39,3	11,2	18,2
Räntabilitet på totalt kapital, %	4,8	6,3	0,8	14,3	10,1	6,8	neg	13,3	7,0	8,1
Resultat per aktie, kronor	0,13	0,04	0,00	0,04	0,05	0,04	-0,01	0,03	0,01	0,01
Kassalikviditet periodens slut, %	70,3	93,2	70,3	86,1	102,5	98,3	93,2	93,2	89,0	90,0
Soliditet periodens slut, %	14,0	17,1	14,0	17,5	22,0	20,7	17,1	18,1	16,3	18,0
Balansomslutning, MSEK	914,5	515,1	914,5	644,0	471,0	451,8	515,1	359,5	360,4	318,1
Medelantal anställda	444	363	507	475	401	392	403	381	355	315
Börsvärde periodens slut, MSEK	258,6	394,4	258,6	258,6	319,9	252,0	394,4	574,1	543,4	501,8

Uppgifterna för kvartal 1 och 2 2008 samt kvartal 4 och helår 2007 är ändrade som en följd av redovisning av Avyttrade verksamheter som påverkar även tidigare perioder.

## VD har ordet

Ni som följer Panaxias utveckling kan konstatera att det har hänt en hel del under 2008 också. Vi har både köpt och sålt bolag, omstrukturerat verksamheten samtidigt som vi har vidtagit åtgärder för att hantera såväl finanskrisens inverkan som NGM's indragna börstillstånd. De beslut vi har tagit har alltid tagits med beaktande av Panaxias affärsidé *"att på ett kostnadseffektivt sätt erbjuda så kallade slutna transportlösningar för säker transport, förvaring, hantering och övervakning av stöldbegärliga varor"*.

Försäljningen av vårt aktieinnehav i Berco i Skellefteå hade sin bakgrund i det avtal bolaget tecknat med BAE Systems Hägglunds avseende service och renovering av bandvagnar under en 10-årsperiod. Ett fantastiskt fint och strategiskt viktigt uppdrag för Berco. Dessvärre kräver uppdraget en stor kapitalinsats vilket vi bedömde att Panaxia inte skulle klara av utan att vi varit tvingade att begränsa tillväxten i vår kärnverksamhet.

Vid ingången av året ägde Panaxia tre fastigheter i Jönköping, Gävle och i Borlänge. Två av fastigheterna ägs av varsitt fastighetsbolag medan den tredje fastigheten ägs av vårt dotterbolag Hans Granlunds Åkeri AB. Samtliga fastigheter är terminaler som används inom vår logistikverksamhet. För Panaxia är det inget självändamål att äga fastigheter utan det viktigaste är att ha ändamålsenliga lokaler anpassade för verksamheten. Vi beslöt att avyttra fastigheten i Jönköping då den var för stor och dyr i förhållande till våra behov. I Gävle har vi träffat en överenskommelse med Gävle kommun där Panaxia säljer sin fastighet som ligger centralt i stan mot att vi köper en tomt i ett nytt industriområde bredvid E4:an där Panaxia håller på att uppföra en ny modern logistikterminal.

I Stockholm har vi varit trångbodda både när det gäller värdetransportverksamheten och åkerirörelsen så när vi fick möjlighet att hyra lokaler i det sk Lintaverken i Bromma var beslutet ganska lätt. Här

har vi möjlighet att dels samla alla våra verksamheter i Stockholm, dels utveckla nya logistiktjänster.

Nya miljökrav på fordon innebär att den ekonomiska livslängden har kortats vilket innebär att det krävs högre intäkter på varje bil än tidigare. För att ta ytterligare ett steg mot en renare miljö har Panaxia beställt nya miljövänliga miljöfordon med placering i Stockholm.

Förvärvet av BankServiceSverige AB ("BSAB") skall ses mot bakgrund av de förändringar som ägt rum på kontanthandlingsmarknaden i Sverige. Dels har Riksbanken ytterligare minskat antalet depåer till två, dels lade Svensk Kassaservice ned sin uppräkningsverksamhet under året. Istället för att vara beroende av våra huvudkonkurrenter beslöt vi att köpa BSAB, som vi haft ett bra samarbete med under drygt två år.

Hösten 2007 knoppade vi av Pan Alarm och noterade det på NGM Equity. Bolaget var tillräckligt starkt att stå på egna ben och hade en tydlig plan att växa inom teknik- och bevakningsområdena, något som man även gjorde genom förvärven av Skyddsteknik i Malmö AB och Nordisk Bevakningstjänst AB.

Under 2008 märkte vi att de två koncernerna dels hade till stor del samma kunder, dels bearbetade dessa kunder med konkurrerande lösningar och offerter. De två bolagens huvudägare gjorde bedömningen att en sammanslagning av de två koncernerna skulle öka effektiviteten genom att kunderna erbjuds ett bredare tjänstesortiment från en och samma leverantör. Nu återstår att integrera de gamla delarna av Panaxia med de nya delarna från såväl BSAB som PanAlarm. Ett första steg är en ny organisation samt att alla bolag arbetar under namnet Panaxia där en förbättrad lönsamhet och bättre likviditet står överst på åtgärdslistan.

*Thomas Gravius*  
*Verkställande direktör*

# Affärsidé, mål och strategi

## Koncernstruktur

Koncernen består av moderbolaget Panaxia Security AB (publ), de helägda dotterbolagen Panaxia AB, BankService Sverige AB, AB Ha-Be Frakt, Hans Granlunds Åkeri och Gävleborgs Kyl och Fryshus AB. Moderbolaget ägde även 98,6 procent av aktierna i PanAlarm AB per 31 december 2008. Den 4 mars äger Panaxia 99,3 procent av aktierna i PanAlarm AB.

I Panaxia AB bedrivs värde transporter och säkerhetstransporter. BankService Sverige AB är verksamt inom kontanthantering. Ha-Be Frakt och Hans Granlund Åkeri är transportföretag med säte i Stockholm respektive Borlänge och Gävleborgs Kyl och Fryshus AB är ett renodlat fastighetsbolag med logistikterminal i Gävle. Pan Alarm AB är verksamt inom övervakning, bevakning och teknikininstallationer. Inom moderbolaget finns koncernens ledningsfunktioner

## Affärsidé

Panaxia Security's affärsidé är att på ett kostnadseffektivt sätt erbjuda så kallade slutna transportlösningar för säker transport, förvaring, hantering och övervakning av stölbegärliga varor.

## Övergripande mål

Panaxia Security ska uppfattas som det starkaste varumärket inom logistiksäkerhet, vilket innebär att koncernen ska fortsätta att vara marknadsledande inom slutna transportlösningar och vara en av de ledande aktörerna inom segmentet säkerhetstransporter. Koncernen skall kunna erbjuda kompletta säkerhetslösningar. Panaxia Security ska kännetecknas av snabbhet, flexibilitet och kreativitet och ska alltid sträva efter att erbjuda de mest effektiva lösningarna, både ur ett logistiskt och ekonomiskt perspektiv.

## Strategi

För att bibehålla och utveckla den starka position som Panaxia Security har är strategin att:

- Fortsätta att driva utvecklingen inom så kallade slutna transportlösningar och bibehålla den marknadsledande positionen även i framtiden.
- Utnyttja den fortsatta förändringen av logistikstrukturen i branschen för värde transporter och kontanthantering.
- Fortsätta att satsa på säkerhetslogistik samtidigt i kombination med lagerhantering och tredjepartslogistik.
- Fortsätta att skapa synergier mellan avancerad säkerhetsteknik och kvalificerad personell bevakning.
- Fortsätta fokusera på lokal förankring och kundnytta.
- Ett högt miljömedvetande skall prägla verksamheten inom alla områden.
- Öka insatserna för att stärka varumärket.

## Framtidsutsikter

Panaxia Security är en av de ledande aktörerna i Sverige när det gäller värdehanteringstjänster och säkra transporter. Företaget har expanderat verksamheten kraftigt inom samtliga affärsområden och förstärkt sina positioner under det gångna året. I och med förvärvet av PanAlarm kan Panaxia Security erbjuda hela spektrat av säkerhetslösningar till alla tänkbara kunder.

Styrelsens bedömning är att företagets position på respektive marknad kommer att stärkas genom fortsatt tillväxt, ökat miljömedvetande och krav på lönsamhet i allt koncernen gör.

# Marknadsbeskrivning

## Förändrad kontanthantering

Utvecklingen inom marknaden för Värdetransporter och Kontanthantering är helt beroende av den omfattande kontanthantering i samhället. Mängden kontanter som cirkulerar i samhället var vid utgången av året 112,3 miljarder kronor<sup>1</sup>, en minskning med 2 miljarder sedan föregående årsskifte. Antalet uttagsautomater ligger kvar på samma antal som för 1 år sedan, drygt 2.900 automater. 10 procent av dessa automater ägs av Kontanten AB och sköts av Panaxia. Idag utförs alla laddningar av uttagsautomater med sk slutna system, i enlighet med de nya myndighetskraven, vilket innebär att sedlarna packas i kassetter på uppräkningscentralen. Kassetten transporteras sedan i särskilda väskor eller låsbara rack i fordonen till uttagsautomaten där en full kasset byts mot en tom kasset. Ingen person utanför uppräkningscentralerna kommer i direkt kontakt med sedlarna.

Idag finns det två riksbanksdepåer där banker och värdetransportbolag kan hämta sedlar och mynt och lämna in uttjänta sedlar för destruering. Inlämning av överskott kan endast ske vid tre, av Riksbanken särskilt aviserade, perioder under året. Övriga delar av året är avsikten att marknadsaktörer skall sköta utjämning av behoven mellan geografiska områden och olika aktörer på marknadsmässiga villkor. För att detta skall kunna göras har Riksbanken överlåtit mycket av sin tidigare penninghantering till bankerna som har startat kontantdepåer mot räntesättning från Riksbanken. I dagsläget finns det tolv depåer i drift. Rätt skött kan värdetransportbolagen och uppräkningscentralerna tjäna pengar på detta, men detta kräver både kunskap om kontantflödena på marknaden och en rikstäckande transportorganisation.

Efter nedläggningen av Svensk Kassaservice finns det idag endast tre uppräkningsbolag i Sverige –

Loomis, Group 4 Securicor ("G4S") och Panaxia/BSAB. Vissa bankkontor erbjuder fortfarande sina kunder uppräknings av dagskassar men i minskande omfattning.

Inom värdetransportbranschen är det fortfarande Loomis som är ledande på marknaden varefter G4S och Panaxia har ungefär lika stor marknadsandel med cirka 25 procent var.

## Myndighetskraven har haft en positiv effekt

Bolag som är verksamma inom bevaknings- och värdetransportbranschen skall ha tillstånd från Länsstyrelsen för att få bedriva verksamhet. Även anställda inom denna verksamhet skall vara godkända av Länsstyrelsen.

De nya myndighetskraven avseende värdetransporter omfattar såväl rutiner och utrustning, s k slutna lösningar, som ålder och utbildning för de personer som skall utföra värdetransportuppdrag. I och med att Panaxia har använt de numera normgivande systemen i över tio år och är det bolag som har längst erfarenhet av dessa system, har Panaxia ett försteg framför konkurrenterna. Ett faktum som flera kunder uppmärksammat och därmed bidragit till bolagets fortsatta tillväxt.

## Säker logistikverksamhet

Antalet tillgrepp inom den traditionella transportbranschen är både många och beloppsmässigt höga. Med det säkerhetskunnande Panaxia har från värdetransportverksamheten håller vi på att överföra detta på övrig transportverksamhet. Detta gäller både övervakning av gods på väg men också säkerheten på de terminaler som vi har. Flera av Panaxias terminaler har förbättrats under året och ombyggnaden av den nya terminalen i Bromma samt byggandet av en helt ny terminal i Gävle är bra exempel på denna satsning. Vår ambition är att vara marknadsledande inom detta område.

<sup>1</sup> Sveriges riksbanks veckorapport

# Verksamheten

## Fyra affärsområden

Under 2008 har Panaxiakoncernen erbjudit tjänster och produkter inom fyra affärsområden: Värde-transporter, Kontanthantering, Säkerhetstransporter samt Tillverkning. Koncernens tjänster är rikstäckande och koncernen har en mycket god lokal förankring även på mindre orter i landet. Koncernen har verksamhet på 20 orter i landet.

## Värdetransporter

Affärsområde Värdetransporter innefattar transport av sedlar och mynt till och från kunder eller uttagsautomater samt tömning av serviceboxar. Panaxias värdetransporter sker med så kallade slutna transportsystem vilka har en rad säkerhetsfunktioner som infärgningssystem, positionering, fastlåsnings- och säkerhetsväskor, säkerhetskodning och fjärridentifiering.

Panaxias värdetransporter sker i huvudsak med hjälp av säkerhetssystemet som levereras av det svenska företaget SQS i Skellefteå. SQS-systemet kännetecknas bland annat av hög tillförlitlighet, enkelt handhavande och en helt sluten kedja från kund till uppräkningscentral. Transportsystemet från SQS har en mycket låg rånfrekvens och är det enda system som är godkänt av SSF (Svenska Stöldskyddsföreningen). Samtliga värdetransporter utförs av godkända väktare som har genomgått erforderlig utbildning.

Värdetransporter är Panaxias största affärsområde och omsättningen uppgick under 2008 till 223,1 MSEK, en ökning med 28 procent sedan 2007. Under året har företaget förlängt eller nytecknat avtal till ett totalt värde av 419 MSEK.

Före sommaren tecknade Panaxia det enskilt största avtalet i företagets historia i och med tecknandet av avtalet med Kontanten AB. Avtalet innebär att Panaxia sedan augusti sköter samtliga Kontanten AB's uttagsautomater. Vid start var det 227 automater vilket hade växt till 284 automater vid årsskiftet.

Ytterligare automater tillkommer kontinuerligt. Avtalet löper i 5 år. Tillsammans med de automater som man sköter åt ett stort antal sparbanker samt Swedbanks automater i norra Sverige har Panaxia ansvaret för kontantförsörjningen till över 600 uttagsautomater i hela landet, vilket motsvarar en marknadsandel på cirka 20 procent.

Andra större värdetransportuppdrag som Panaxia har tecknat under året är med ett stort antal sparbanker, Apoteket, Lidl, Clas Ohlson, TeliaSonera och G4S. Avtalen löper mellan 2 och 8 år.

## Kontanthantering

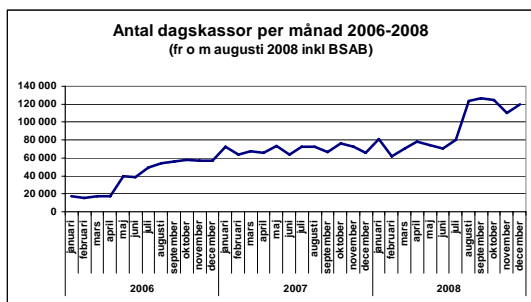
Affärsområde Kontanthantering innefattar hantering, äkthetskontroll och uppräknings- och uppräkning av mynt och sedlar samt försäljning av dessa. Tjänsten innefattar också redovisning och insättning av uppräknat belopp på kundens bankkonto.

I syfte att stärka sin position på kontanthanteringsmarknaden förvärvade Panaxia Security AB (publ) samtliga aktier i BankService Sverige AB ("BSAB") från 49 sparbanker den 18 augusti 2008. Bolaget köptes för 57,0 MSEK varav 41,8 MSEK betalats kontant och resten med 10 106 500 nyemitterade aktier i Panaxia Security AB (publ).

BSAB har fyra uppräkningscentraler belägna i Kristianstad, Borås, Stockholm och Piteå och täcker med denna geografiska placering kundernas krav på snabb uppräknings- och uppräkning över hela landet. På samtliga fyra orter har bolaget kontantdepåer, godkända av riksbanken, vilket tryggar försörjningen av kontanter. Genom förvärvet av BSAB tillgodoser Panaxia kundernas önskemål om heltäckande och integrerade konkurrenskraftiga lösningar inom kontanthantering.

I december hanterade koncernen 120.000 dagskassar varav 97 procent räknades upp av BSAB. Under 2008 uppgick antalet dagskassar via direktavtal med

kunder till 1.115.000 mot 834.000 dagskassor under fjolåret, en ökning med 35 procent.



Tillväxten inom affärsområdet har varit fortsatt god med en intäktsökning på 86 procent till 105,4 MSEK. Lönsamheten för affärsområdet är också mycket god tack vare hög volym.

### Säkerhetstransporter

Affärsområde Säkerhetstransporter innefattar transport av andra stöldbärliga varor än kontanter, bl a mediciner, kreditkort, hemelektronik och fönsterglas åt byggindustrin. Där så är möjligt utförs dessa transporter koordinerat med värdetransporter för att utnyttja fordon och personal på ett effektivt sätt.

Inom Säkerhetstransporter erbjuds även i egen regi all slags lager- och orderhantering med packning och leverans samt totalansvar för transporter inklusive godsmottagning, matchning mot order, packning och transport.

Affärsområdet Säkerhetstransporter omfattar all verksamhet i Ha-Be Frakt och Hans Granlunds Åkeri samt transporter av stöldbärligt gods annat än pengar såsom medicintransporter för Kronans Droghandel och transporter av diagnostiska prover för analys samt laboratorierelaterade produkter åt Capio Diagnostik AB.

Dotterbolaget Ha-Be Frakt uppvisar ett resultat före skatt på -15,5 MSEK. För att vända utvecklingen i bolaget har olönsamma avtal sagts upp eller omförhandlats, bilar har avyttrats och 22 personer har varslats om uppsägning. Utöver dessa åtgärder pågår ett intensivt försäljningsarbete med att tillföra Ha-Be Frakt nya affärsvolymerna både till Bromma och Gävle. I och med den nya terminalen i Bromma har

förutsättningarna för att ta hand om större lagervolymer ökat väsentligt. Målet är bl a att nå en volym på 12 000 uthyrda pallplatser. Knappt hälften av detta mål är redan nått och förhandlingar förs med ytterligare kunder. Nya avtal har också tecknats, varav ett 3-årsavtal med Transportlogistik Norrland AB, omfattande kyl- och frystransporter i mellan-sverige, är det viktigaste.

Hans Granlunds Åkeri har även i år visat ett mycket bra resultat med en rörelsemarginal för helåret på 8,4 procent. Företaget har bl a förlängt avtalet med en av sina större kunder i ytterligare 5 år med ett totalt avtalsvärde på 60 MSEK.

Sammantaget uppgick förlusten för affärsområdet Säkerhetstransporter till 17,5 MSEK. Intäkterna i affärsområdet uppgick till 188,9 MSEK, en ökning med 28 procent.

### Övervakningstjänster

Det resultat som redovisas i affärsområdet Övervakningstjänster är resultatandelen i intressebolaget PanAlarm AB (publ) samt vinst vid försäljningen av 32 795 699 aktier i PanAlarm. Resultatandelen för helår 2008 uppgick till 2,0 MSEK och de sammanlagda försäljningsvinsterna uppgick till 6,6 MSEK.

### Tillverkning har avyttrats

I affärsområdet Tillverkning ingår resultatet från verksamheten i Bercokoncernen. Panaxia Security AB (publ) förvärvade 58 procent av aktierna i Berco Intressenter AB den 1 november 2007. Bolaget äger Berco Produktion AB som har sin verksamhet förlagd till en egen produktionsanläggning i Skellefteå.

Förvärvet av Berco gjordes för att säkerställa leverans och installation av skåp- och säkerhetsinstallationer till Panaxiakoncernens värdetransportfordon och tyngre fordon. Efter en utvärdering av aktieinnehavet i Berco beslöt styrelsen att avyttra innehavet mot bakgrund av att Panaxia fått ett förmånligt pris vid en försäljning av aktierna samtidigt som Panaxia tecknat ett samarbetsavtal med Berco om leverans av fordonsskåp och fordonsinstallationer. Försäljningen av aktierna genomfördes den 31 mars och

likviden för aktierna uppgick till 19,0 MSEK vilket gav en reavinst i koncernen med 7,2 MSEK.

I enlighet med IFRS 5 redovisas avyttringen av Berco som ”Periodens resultat från avvecklade verksamheter” i koncernens resultaträkning. Även segmentsrapporteringen har förändrats med anledning av avyttringen.

### **Kundstruktur**

Panaxia Security vänder sig primärt till företagskunder inom handel och bank samt offentlig förvaltning, kommuner och landsting. Bolaget samarbetar även med andra uppräkningscentraler, värdetransportbolag och bevakningsbolag samt andra företag med behov av slutna transporter och säkra transporter. Åkeriernas kunder utgörs främst av detaljhandelsgrossister och företag som är behov av logistiktjänster.

### **Miljöarbete**

Panaxia Security har som mål att inom alla affärsområden agera på ett mycket miljömedvetet sätt. Fordon, fordonsutrustning, annan teknisk utrustning mm skall vara av högsta miljöklass. De senast beställda tyngre fordonen och ett stort antal lättare fordon drivs med gas. Panaxia kommer att successivt byta ut alla sina fordon och där det finns ekonomiskt försvarbara alternativ helt övergå till gasdrift.

### **Informationsåtervinning**

Panaxia Security AB (publ) lanserar ett helt nytt koncept för säker och miljöriktig logistik för att ta till vara samt förstöra digitala samt analoga informationsbärare och elektronisk hårdvara.

Miljöriktig och säker återvinning av datorprodukter är på stark frammarsch i hela världen. I dagsläget är Panaxia med sitt nylanserade koncept ledande på den svenska marknaden genom att erbjuda en totallösning på kundernas behov. Konceptet bygger på säker logistik till säkra lokaler där informationen kan lagras, återskapas, återvinnas eller destrueras. Material som går till skrotning återvinns i första hand i Sverige.

En viktig konkurrensfaktor i Panaxias koncept är informationssäkerheten där Panaxia erbjuder en spårbarhet från kund till mottagningslager med en återrapportering till kund rörande alla tjänster. Kunderna kan förutom tillvaratagande av informationsbärare även välja att endast lagra sina säkerhetskopior (backup) med upphämtning och returtransport dygnet runt.

# Organisation och personal

## Regional förankring

Panaxia Security's huvudkontor ligger i Bromma. Verksamheten är riksomfattande och regionkontor finns i Göteborg, Malmö och Sundsvall. Dessutom finns koncernen representerad på ytterligare 16 orter i landet med uppräkningscentraler, kontantcentraler och logistikterminaler.

## Organisation

Panaxia Security's organisation består av ett antal centrala och operativa funktioner som är representerade på olika platser i Sverige. De centrala funktionerna är: Ekonomi och administration, IT, Försäljning och Marknad och Säkerhet.

Den operativa transportverksamheten är organiserad i fyra regionala områden med varsin områdeschef som har direkt ansvar för kunderna inom området. Områdena ansvarar för såväl värde- som säkerhets-transporter samt lokal försäljning. Ansvaret för verksamhetsområdet Kontanthantering ligger på huvudkontoret i Bromma. Övervakning av koncernens fordon, säkerhetsväskor och lokaler köps från PanAlarm AB (publ).

De två logistikbolagen AB Ha-Be Frakt och Hans Granlunds Åkeri har sina egna organisationer med transportledare som ansvarar för den operativa verksamheten.

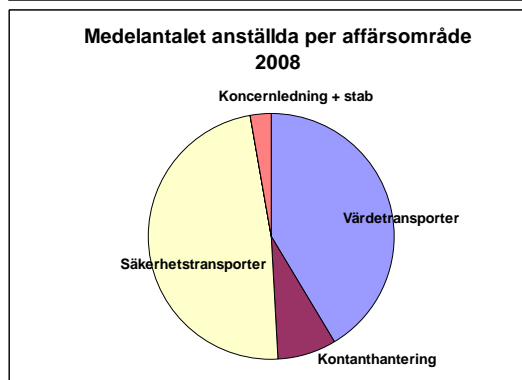
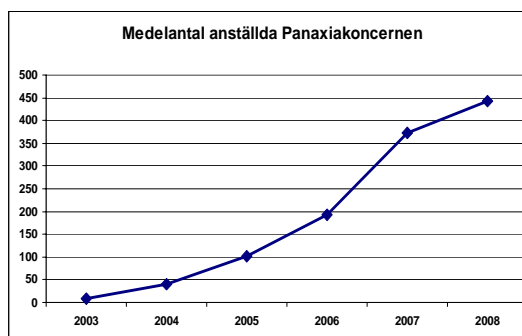
## Ny organisation

Som en följd av förvärvet av PanAlarm träder en ny organisation i kraft från mars 2009 där den operativa verksamheten är indelad i fyra affärsområden:

Värde:	<i>Värdetransporter</i> <i>Kontanthantering</i>
Bevakning:	<i>Bevakning</i> <i>Övervakning</i>
Teknik:	<i>Säkerhetsinstallationer</i> <i>Informationsåtervinning</i>
Logistik:	<i>Övriga transporter</i> <i>Lagerhantering</i>

## Medarbetare

Trots försäljningen av Berco Intressenter har verksamheten fortsatt att expanderat vilket också avspeglar sig i att antalet anställda ökat. Ökningen har fortsatt under 2008. Vid utgången av 2008 hade koncernen totalt 580 (424) medarbetare, varav 136 kvinnor och 444 män.



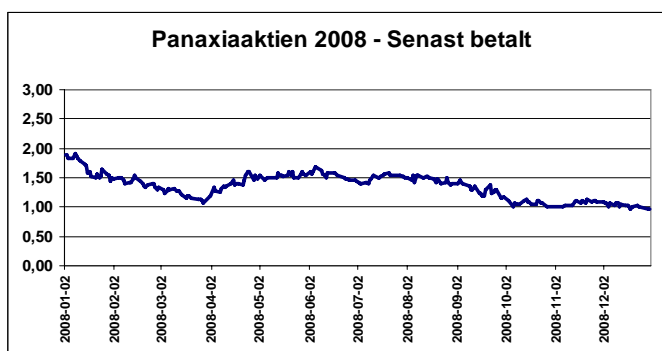
## Kompetensutveckling

De av myndigheterna uppställda reglerna avseende erfarenhet och utbildning för personer som skall utföra värdetransporter eller väktaruppdrag följs regelbundet och personalen går kontinuerligt på obligatoriska fortbildningskurser. De blir dessutom allt vanligare att kunderna ställer krav på att chaufförerna har genomgått kundens egna kurser för att få utföra uppdragen. Härutöver genomförs riktad utbildning främst för arbetsledare.

# Aktiedata och ägarförhållanden

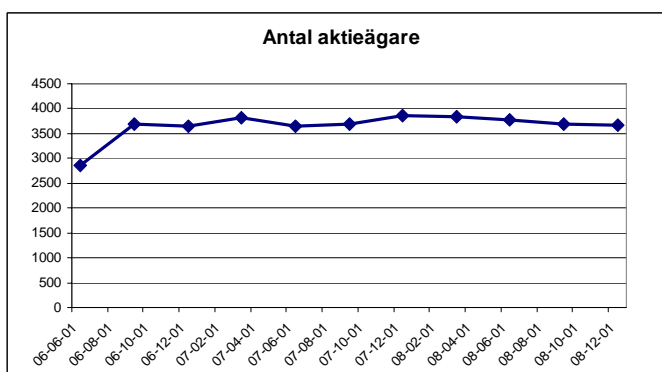
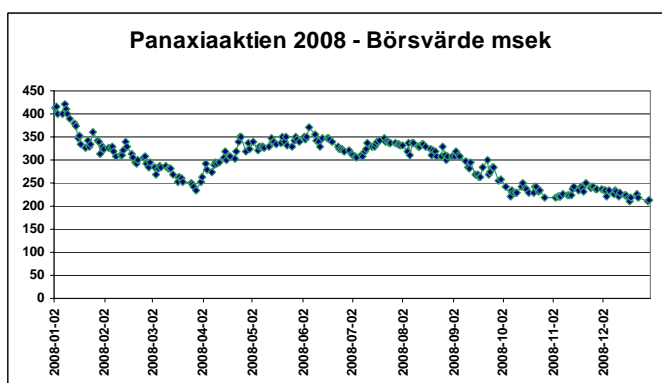
## Aktiedata<sup>1</sup>

Aktien noterad på:	NGM Equity
Antal aktier 30 december:	219 128 000
Börsvärde 30 december:	258,6 MSEK
Slutkurs 30 december:	0,97 kronor
Lägsta slutkurs under kvartalet:	0,96 kronor
Lägsta slutkurs under året:	0,96 kronor
Högsta slutkurs under kvartalet:	1,14 kronor
Högsta slutkurs under året:	1,92 kronor
Genomsnittligt antal omsatta aktier per börsdag i år:	137 315



## Aktieägare 30 december 2008<sup>2</sup>

	Antal aktier	%
Laccord Ltd <sup>3</sup>	73 645 603	33,6
Sparbanken 1826	23 077 000	10,5
Nordea Bank Finland ABP	19 710 974	9,0
Håkan Isaksson Holding AB	15 061 737	6,9
Jasminal OÜ	7 672 535	3,5
Kjell Stenberg	6 329 814	2,9
Eleni Gravius	5 448 491	2,5
Marianne Rapp	3 180 000	1,5
Hans Sköld	2 096 000	1,0
Henrik Dam	2 000 000	0,9
Global Assistance Partner	1 850 000	0,8
Nordic Small Cap Köpenhamn	1 412 111	0,6
Vårdalstiftelsen	1 400 000	0,6
Westindia AB	1 303 507	0,6
Vasilis Damos	1 182 000	0,5
Kåre Gilstring	1 150 000	0,5
Lina Stenberg	1 000 000	0,5
Niclas Stenberg	1 000 000	0,5
Sarah Signal	1 000 000	0,5
Väsby Häst AB	990 000	0,5
Övriga aktieägare	48 618 228	22,1
<b>Summa aktier</b>	<b>219 128 000</b>	<b>100,0</b>
Totalt antal aktieägare 30 december 2008: 3 674		



<sup>1</sup> Källa: NGM

<sup>2</sup> Källa: VPC

<sup>3</sup> Laccord Ltd ägs av Thomas Gravius och Carolina Damos.

# Bolagsstyrning

Kontrollen och styrningen av Panaxiakoncernen utövas av aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt Aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och av styrelsen beslutade instruktioner.

## ”Bolagsstyrningskoden”

Svensk kod för bolagsstyrning trädde i kraft den 1 juli 2008. Styrelsen är ansvarig för att tillse att koden efterlevs av såväl styrelsen som ledningen och bolaget i övrigt samt att löpande övervaka att koden följs.

## Bolagsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken alla aktieägare har rätt att delta, personligen eller genom ett med fullmakt utrustat ombud. Varje aktieägare har också rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman. Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, väljs bolagets styrelse och styrelseordförande, samt i förekommande fall revisorer. Till årsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, styrelse- och revisorsarvode samt principerna för ersättningar och andra anställningsvillkor. Bolagsstämman har vidare möjlighet att besluta om ökning eller minskning av aktiekapitalet och kan också ändra bolagsordningen.

## Årsstämma för 2007

Panaxia Security AB (publ) höll ordinarie årsstämma för verksamhetsåret 2007 den 24 april 2008 i Bromma. Det fattades bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, disposition av moderbolagets vinst, omval av styrelseledamöter, styrelsearvoden, inrättande av en valberedning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Stämman beslutade även om ett bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission.

## Extra bolagsstämma 2008

En extra bolagsstämma hölls den 8 december 2008 som godkänt Panaxia Security ABs förvärv av aktier och teckningsoptioner i PanAlarm AB (publ). Bakgrunden till den extra bolagsstämman var att den 20 oktober 2008 ingick Panaxia Security AB (publ) (”Panaxia”) avtal med ett antal säljare om förvärv av deras aktier och teckningsoptioner i PanAlarm AB (publ). Mot bakgrund av den ställning som flera av säljarna har i Panaxia, betraktade Panaxia de respektive förvärven som närståendetransaktioner och villkorade förvärvsavtalen av godkännande av bolagsstämman i Panaxia Security AB (publ).

## Årsstämma för 2008

Årsstämma för verksamhetsåret 2008 hålls den 23 april 2009 i Restaurang Linta, Linta Gårdsväg 5 i Bromma. Kallelse till stämman sker enligt bolagsordningen och följer aktiebolagslagen och de rekommendationer som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

## Styrelsen

Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter och inga suppleanter. Samtliga ledamöter omvaldes vid årsstämman den 24 april 2008 och är valda intill nästa årsstämma. En av de stämmovalda ledamöterna – Carolina Damos - är anställd i koncernen. Övriga ledamöter är oberoende till bolaget. Verkställande direktören och koncernens finanschef deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare.

## Ersättning till styrelsen

Under räkenskapsåret har styrelsens ordförande erhållit ett arvode på 100.000 kronor (100.000). Övriga ledamöter har erhållit 60.000 kronor var (60.000). Totalt har 340.000 kronor (280.000) utbetalats i styrelsearvoden i enlighet med årsstämmans beslut. För verksamhetsåret 2008 kommer att utbetalas 60.000 kronor till styrelseledamot, 100.000 kronor till styrelsens ordförande, 40.000 kronor till ledamot av revi-

sionsutskottet och 20.000 kronor till ledamot av ersättningsutskottet.

### **Styrelsens arbete**

Styrelsens arbete styrs av gällande arbetsordning och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Arbetsordningen reglerar bland annat hur ofta styrelsen ska sammanträda och vilka frågor som ska behandlas på respektive möte. Ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och dess sätt att leda bolaget. Vidare svarar styrelsen för bolagets strategiska inriktning och affärsplaner, finansiella mål samt övergripande organisation. Styrelsen har, genom information från verkställande direktören, fortlöpande kontroll över koncernens ekonomiska situation och utveckling samt svarar för den ekonomiska rapporteringen.

Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte rörande strategisk plan, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades frågor angående finansiering, investeringar samt struktur- och organisationsfrågor. Extra styrelsemöten hölls med anledning av förvärvet av PanAlarm och byte av börsplats.

Under verksamhetsåret 2008 hade styrelsen totalt 10 protokollförda sammanträden varav 1 telefonmöte och 1 per capsulam. Styrelsens ledamöter har deltagit i samtliga möten med undantag för Anna-Lena Nyberg som varit frånvarande vid två sammanträden och Gunnar Forss, Yvonne Lemmouh och Kjell Stenberg som varit frånvarande vid ett möte var.

### **Valberedning**

Valberedningen skall bestå av styrelsens ordförande samt ytterligare två ledamöter. De två aktieägare som röstmässigt har de största aktieinnehaven i bolaget äger vardera utse en ledamot om de så önskar. Till ordförande i valberedningen utses representanten för den största aktieägaren. Ändringar i valberedningens sammansättning kan komma att ske på grund av att aktieägare som har utsett ledamot till valberedningen säljer hela eller delar av sitt aktieinnehav i bolaget. Valberedningen konstituerades med utgångspunkt från aktieägarstatistik från VPC AB den 30 juni 2008.

Valberedningen skall arbeta fram förslag till stämmodröförande, styrelse, styrelseordförande, arvoden till styrelsen, arvode till bolagets revisor och förslag till valberedningens sammansättning inför årsstämman 2010. Förslagen skall föreläggas årsstämman 2009 för beslut. Ersättning till valberedningens externa ledamöter är 20.000 kronor var. Valberedningen inför årsstämman i april 2009 består av: Thomas Gravius, sammankallande, Anders Eklund och Bo Bengtsson.

### **Ersättningsutskott**

Panaxiakoncernen har ett Ersättningsutskott som skall bestå av styrelsens ordförande samt ytterligare två styrelseledamöter. Styrelsen utser ledamöterna samt ordförande i ersättningsutskottet. Dessa väljs årligen i samband med konstituerande styrelsemöte i anslutning till bolagsstämman. Ersättningsutskottet sammanträder minst en gång per år och i övrigt efter behov. Fattade beslut avrapporteras i styrelsen vid närmast följande styrelsemöte. Utskottets arbetsuppgifter är att besluta om övergripande policy beträffande löner och övriga förmåner för koncernens ledande befattningshavare. Med övergripande policy avses exempelvis beslut om bonussystem, policy för pensioner samt policy för grundlön och övriga anställningsförmåner. Vidare skall utskottet lägga förslag till styrelsen om individuella löner och förmåner för VD samt efter förslag av VD besluta om löner och övriga förmåner för till VD direktrapporterande chefer.

Vid konstituerande sammanträde den 24 april 2008 utsåg styrelsen till ledamöter i ersättningsutskottet Anders Eklund, Yvonne Lemmouh och Anna-Lena Nyberg med Anna-Lena Nyberg som ordförande. Utskottet har under 2008 haft ett protokollfört möte med samtliga ledamöter deltagande.

### **Revisionsutskott**

Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valbered-

ningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet sammanträder minst tre gånger per verksamhetsår.

Vid konstituerande sammanträde den 24 april 2008 utsåg styrelsen till ledamöter i revisionsutskottet Anders Eklund, Gunnar Forss, Yvonne Lemmouh, Anna-Lena Nyberg och Kjell Stenberg med Kjell Stenberg som ordförande. Utskottet har under 2008 haft ett möte med samtliga ledamöter deltagande.

### Externa revisorer

Bolagets revisor, auktoriserade revisorn Jonny Isaksson från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, valdes på extra bolagsstämma i juni 2006 för en period om fyra år. Bolagets revisor deltar vid årsstämman.

### Verkställande direktör och koncernledning

VD skall leda och utveckla bolagets verksamhet och under styrelsens överinseende sörja för en affärsmässig och effektiv organisation av verksamheten. VD har inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen beslutad budget, affärsplan och attestinstruktion, beslutanderätt i de frågor som inte beslutas av styrelsen enligt detta dokument.

Det åligger dessutom verkställande direktören att:

- följa omvärldsekonomin utveckling, främst i de delar som har betydelse för bolagets verksamhet samt vidta eller hos styrelsen föreslå de åtgärder som den verkställande direktören finner påkallade till bolagets bästa
- vårda och utveckla bolagets viktigaste förbindelser samt företräda bolaget där det bedöms som väsentligt för bolaget
- implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika verksamhetsområden
- hålla styrelsen informerad om affärsutvecklingen inom bolaget, det finansiella läget i bolaget och andra frågor som VD bedömer att styrelsen bör ha kännedom om
- fortlöpande hålla styrelsens ordförande särskilt informerad om bolagets verksamhet
- föreslå agenda till styrelsens ordförande minst två veckor före varje styrelsemöte

- ta fram erforderliga underlag till styrelsens möten samt vara föredragande vid styrelsemöten och därvid avge motiverade förslag till beslut
- tillse att styrelsens beslut verkställs
- oaktat revisorernas eventuella kommunikation, omgående till styrelsen rapportera väsentliga brister i redovisningssystem, förmögenhetsbrott eller annan brottslighet
- efter samråd med de externa revisorerna, organisera bolagets internkontroll samt tillse att denna är ändamålsenlig och effektiv
- ansvara för bolagets externa information i enlighet med av styrelsen beslutade riktlinjer
- informera personalen om styrelsebeslut enligt styrelsens instruktioner
- ansvara för att samtliga rättshandlingar som Bolaget ingår eller företar blir dokumenterad på ett ändamålsenligt sätt samt inte står i strid med svenska eller utländska tvingande författningar,
- samt i övrigt övervaka att gällande bestämmelse i lagar och förordningar angående bolagets rörelse och förvaltning iakttages.

Rapporterande till VD finns en koncernledning som normalt sammanträder varje vecka. Koncernledningen består av ansvariga personer som representerar koncernens stabsfunktioner och affärsområden.

Bolagets verkställande direktör är Thomas Gravius, 43 år, som är en av grundarna till bolaget och varit anställd i bolaget sedan 1993. Thomas Gravius äger direkt, via närstående och via bolaget Laccord Ltd 79.119.094 aktier i Panaxia Security AB.

### Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Vid årsstämman beslöts om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att för ledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner, pensions- och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön skall ledningen även kunna erhålla bonus, vilken skall vara baserad på resultat- och lönsamhetsmål eller aktivitetsmässigt resultat. Pensionsersättningar skall vara avgiftsbestämda. Eventuella avgångsvederlag utbetalas med maximalt 12 månadslöner. Till ledande befattningshavare räknas verkställande direktören, medlemmar i koncernledningen och verkställande direktörer i dotterbolag. För mer infor-

mation om ersättning till styrelse och verkställande direktör, se not 12 i årsredovisningen för 2008, sidan 45.

### **Intern kontroll**

Målet med den interna kontrollen är att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Detta skapas genom en effektiv beslutsprocess som i sin tur bygger på av styrelsen fastställda policydokument, interna instruktioner och manualer samt en tydlig organisation med väl definierade ansvar. Utöver dessa formella dokument är den etablerade företagskulturen och de värderingar som bolaget står för viktiga. VD ansvarar för att nödvändiga instruktioner finns för att styra respektive verksamhet i koncernen. Av största vikt vid utformningen av interna instruktioner är hanteringen av de risker som koncernen är utsatt för. Instruktionerna skall vara så utformade att det klart och tydligt framgår vem som är ansvarig för respektive risk och hur rapporteringen skall ske till VD. För mer information om koncernens risker se not 3.

### **Riskrapportering**

Företagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen om koncernens ekonomiska situation och vilka risker som koncernen är utsatt för. Under 2008 har riskrapporteringen till styrelsen framförallt fokuserat på koncernens likviditetssituation och vilka åtgärder som företagsledningen vidtagit.

### **Information och kommunikation**

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och följer noteringsavtalet med NGM, har koncernen en kommunikationspolicy som fastställts av styrelsen. Bolagets styrande dokument, såsom instruktioner, manualer och policydokument av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande via möten och koncernens intranät.

### **Uppföljning**

Bolagets revisorer rapporterar minst en gång per år gjorda iakttagelser till styrelsen samt sammanfattar sin uppfattning i revisionsberättelsen. Med utgångspunkt från revisorernas rapportering bildar styrelsen sin uppfattning om hur väl den interna kontrollen

fungerar och vilka förändringar som eventuellt skall göras i ansvarsfördelning, rapporterings- och uppföljningsrutiner.

### **NGM's redovisningstillsyn**

Panaxia Security AB (publ) är sedan juli 2006 noterad på NGM Equity. Nordic Growth Market NGM AB ("NGM-börsen") har i lag om värdepappersmarknaden ålagts att övervaka innehållet i utgivares regelbundna finansiella information. NGM-börsen har med anledning härav granskat bolagets årsredovisning för 2007 och kvartalsrapporterna för 2008. NGM-börsen meddelade den 23 oktober 2008, med stöd av 5 kap 17 § i Finansinspektionens föreskrifter om verksamhet på marknadsplatser (FFFS 2007:17) och punkten 6.3 i gällande noteringsavtal mellan NGM-börsen och Panaxia Security AB (publ), bolaget en skriftlig anmärkning.

Bakgrunden till anmärkningen är att Panaxia Security under första kvartalet 2008 har avyttrat andelar i dotterbolag vilka före avyttringstidpunkten utgjort separat segment. Av IFRS 5 punkt 32 framgår bland annat att en avvecklad verksamhet är en del av ett företag som avyttrats och utgör en självständig rörelsegren. Enligt IFRS 5 punkt 33 ska en avvecklad verksamhet presenteras som ett enda belopp i resultaträkningen med tillhörande tilläggsupplysningar samt att upplysning ska lämnas om dess kassaflöden. Bolaget har inte redovisat avyttrade andelar i enlighet med ovan nämnda regelverk.

För om delårsrapporten för tredje kvartalet har Panaxia Security anpassat sin redovisning och rapportering till reglerna om redovisning av avvecklade verksamheter enligt IFRS 5.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Panaxia Security AB (publ), organisationsnummer 556696-0687, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2008. Detta är bolagets tredje verksamhetsår. Bolagets aktie är noterad på NGM Equity sedan juli 2006 under handelsnamnet PAXA.

## Verksamheten

Koncernen består av moderbolaget Panaxia Security AB (publ), de helägda dotterbolagen Panaxia AB, BankService Sverige AB, Aktiebolaget Ha-Be Frakt, Hans Granlunds Åkeri AB och Gävleborgs Kyl och Fryshus AB. Moderbolaget äger även 98,6 procent av aktierna i PanAlarm AB (publ).

I Panaxia AB bedrivs Värde transporter och Säkerhetstransporter. BankService Sverige AB är verksam inom Kontanthantering. Ha-Be Frakt och Hans Granlund Åkeri är transportföretag med säte i Stockholm respektive Borlänge och Gävleborgs Kyl och Fryshus AB är ett renodlat fastighetsbolag med logistikterminal i Gävle. Pan Alarm AB är verksam inom övervakning, bevakning och teknikinstallationer. Inom moderbolaget finns koncernens ledningsfunktioner

Panaxia Security erbjuder tjänster och produkter inom områdena värde transporter, kontanthantering och säkerhetstransporter. I och med förvärvet av PanAlarm utökas verksamheten med övervakning, bevakning och teknikinstallationer. Koncernens tjänster är rikstäckande och koncernen har en mycket god lokal förankring via representation på 20 orter i hela landet.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### *Nytt löneavtal för värde transportbranschen*

Efter en övertidsblockad i början av januari 2008 tecknade Almega ett treårigt avtal med Svenska Transportarbetareförbundet för bevaknings- och säkerhetsföretag. Därmed drog Transport tillbaka sina stridsåtgärder med omedelbar verkan. Avtalet

ger de anställda 2 500 kronors löneyft under avtalsperioden, med start 1 april, och arbetstidsförkortning vid ständigt nattarbete. Samtidigt har anställningstidstilläggen avvecklats och ett nytt enklare tariffsystem införts. För 2008 innebar det nya avtalet en ökning av lönekostnaderna med 5 procent.

### *Avyttring av aktieinnehavet i Berco*

Den 1 november 2007 förvärvades 58 procent av aktierna i Berco Intressenter AB. Bolaget äger Berco Produktion AB som har sin verksamhet förlagd till en egen produktionsanläggning i Skellefteå. Berco verkar inom två områden; tillverkning av transportskåp samt terrängfordon med påbyggnader.

Efter en utvärdering av aktieinnehavet i Berco beslöt styrelsen att avyttra innehavet mot bakgrund av att Panaxia fått ett förmånligt pris vid en försäljning av aktierna. Försäljningen av aktierna genomfördes den 31 mars och likviden för aktierna uppgick till 19,0 MSEK vilket gav en reavinst i koncernen med 7,2 MSEK.

### *Ny logistikterminal i Bromma*

Panaxia Security AB (publ) har tecknat ett 10-årigt hyresavtal med FastPartner AB avseende Lintaverken vid Bromma flygplats. Panaxia hyr 36.500 kvm lokalyta och 16.500 kvm mark. Avsikten är att samla Panaxias och PanAlarms verksamheter i Stockholm på ett ställe och samtidigt kunna erbjuda en säker logistikcentral nära centrala Stockholm. I och med flytten till den nya terminalen kommer Panaxia att kunna erbjuda helt nya möjligheter för lagring och mellanförvar av gods samt närdistribution i Stockholm.

### *Förvärv av BankService Sverige AB*

I syfte att stärka sin position på kontanthanteringsmarknaden förvärvade Panaxia Security AB (publ) samtliga aktier i BankService Sverige AB ("BSAB") från 49 sparbanker den 18 augusti 2008. Bolaget köptes för 57,0 MSEK varav 41,8 MSEK

betalades kontant och resten med 10 106 500 nyemitterade aktier i Panaxia Security AB (publ). Utspädningseffekten blev 4,6 procent.

#### ***Avyttring av fastigheter***

Den 13 november sålde Panaxia Security AB samtliga aktier i Fastighets AB Grossistgatan 7 till Örten Fastighets AB i Huskvarna. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 2,8 MSEK och försäljningen gav en realisationsvinst på 1,1 MSEK. Panaxia har tecknat ett hyresavtal på en mindre del av lokalen för sin verksamhet i Jönköping.

Dotterbolaget Gävleborgs Kyl och Fryshus AB har träffat avtal med Gävle Kommun om att kommunen köper bolagets enda tillgång, en logistikterminal i Gävle, mot att bolaget köper tomtmark i kommunen och etablerar en ny terminal. Genomförande av försäljningen av fastigheten är villkorad av att den nya tomten bebyggs. Byggnationen planeras starta efter vintern och vara färdig i slutet av 2009.

#### ***Beslut om byte av börs***

Finansinspektionen meddelade den 1 oktober att man återkallar tillståndet för Nordic Growth Market NGM AB att driva börshandel. Verksamheten skulle ha avvecklats senast den sista mars 2009. Mot bakgrund av Finansinspektionens beslut fattade styrelsen för Panaxia Security beslut om att ansöka om notering på First North samtidigt som bolaget skulle ansöka om notering på OMX Nordic Market. Den 28 november återfick NGM tillståndet att bedriva börshandel vilket innebär att Panaxia Security inte kommer att söka notering på First North. Däremot kvarstår planen att ansöka om notering på OMX Nordic Market, vilket beräknas ske i slutet av 2009.

#### ***Förvärv av PanAlarm AB***

Panaxia Security AB (publ) lämnade ett erbjudande till aktieägarna i PanAlarm AB (publ) om förvärv av samtliga aktier i PanAlarm AB. Erbjudandepriiset per aktie var 0,42 SEK och priset per teckningsoption 0,12 SEK. Teckningsanmälan skulle göras under perioden 19 november till 9 december. Teckningsperioden förlängdes till den 17 december.

Den 20 oktober 2008 ingick Panaxia Security AB (publ) avtal med ett antal säljare om förvärv av deras aktier och teckningsoptioner i PanAlarm AB (publ). Mot bakgrund av den ställning som flera av säljarna har i Panaxia, betraktade Panaxia de respektive förvärven som närståendetransaktioner och villkorade förvärvsavtalen av godkännande av bolagsstämma i Panaxia Security AB (publ). Priset per aktie respektive teckningsoption till dessa säljare var desamma som i det offentliga uppköpserbjudandet. Extra bolagsstämma hölls den 8 december som godkände transaktionerna.

Den sista december ägde bolaget 98,6 procent av aktierna och 96,8 procent av teckningsoptionerna i PanAlarm. Efter årsskiftet har Panaxia fortsatt att köpa upp aktier i PanAlarm AB. I slutet av januari påkallade Panaxia tvångsinlösen av återstående aktier och optioner samtidigt som PanAlarms styrelse ansökte om avnotering av aktien och teckningsoptionerna från NGM Equity. Det senare har beviljats av NGM och sista handelsdag är 27 februari 2009.

I och med att Panaxia Security påkallat tvångsinlösen och därmed räknar med att förvärva återstående aktier har PanAlarm konsoliderats till 100 procent i koncernbalansräkningen. För ännu ej förvärvade aktier har bokförts en skuld till kvarvarande aktieägare.

Motivet för uppköpet var att kunna erbjuda de båda bolagens kunder ett bredare sortiment av kompletterande tjänster samt att kunna nyttja gemensamma resurser på ett effektivare sätt. Till stor del har koncernerna bearbetat samma kunder med egen säljkapacitet.

#### ***Twist med Loomis***

PanAlarms dotterbolag Nordisk Bevakningstjänst AB ("NBT") har sedan 2004 ett avtal med Loomis Sverige AB ("Loomis") om uppräkningsparkering i Stockholm. I november 2007 sa NBT upp avtalet, vilket har bestridits av Loomis. Loomis kräver ersättning för det förlorade uppdraget till och med november 2009 totalt 3,3 MSEK. Styrelsens bedömning är att en eventuell ersättning kommer att vara mycket låg varför det inte är gjort någon

avsättning för detta i årsbokslutet. Ärendet beräknas vara avslutat under 2009.

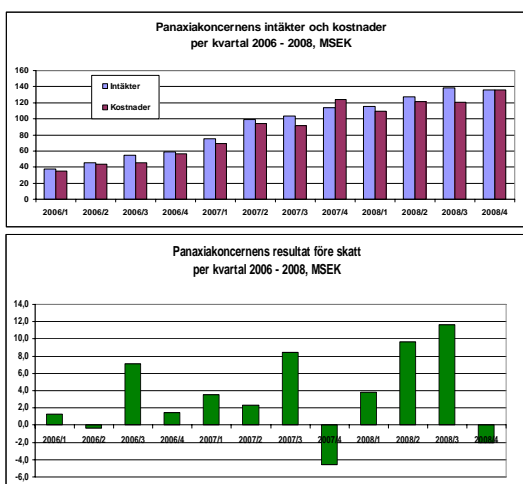
### Försäljning

Koncernens intäkter uppgick under året till 517,4 MSEK (392,4), en ökning med 32 procent jämfört med 2007. Det sammanlagda värdet av nytecknade eller omförhandlade avtal 2008 uppgick till 687 MSEK, varav 256 msek avser avtal som tecknats under kvartal 4.

### Resultat

Rörelseresultatet steg med 117 procent till 29,5 MSEK och resultatet efter skatt förbättrades från 8,6 MSEK till 29,7 MSEK. Totala intäkter uppgick till 516,9 MSEK (392,4) eller + 32 procent och totala rörelsekostnader till 487,4 MSEK (378,9) eller + 29 procent.

Förvärvet av BSAB har tillfört intäkter på 48,2 MSEK och rörelsekostnader och finansiella kostnader med 51,7 MSEK. Exklusive förvärvet av BSAB har intäkterna ökat med 19 procent och rörelsekostnader och finansiella kostnader med 16 procent.



Som rapporterats tidigare har kostnadsökningarna varit mest kännbara inom affärsområdena Värde-transporter och Säkerhetstransporter. Löneökningar, höjda bränslekostnader, försäkringspremier och höjda fordonsskatter samt kost-

nader för uppköpen av BSAB och PanAlarm är de viktigaste faktorerna.

Räntesänkningen i december har givetvis haft en återhållsam effekt på utvecklingen av de finansiella kostnaderna mot slutet av året. Trots detta är räntekostnaderna för koncernen 7,0 MSEK i kvartal fyra, vilket är samma nivå som i tredje kvartalet. I och med förvärvet av BSAB är en effektiv hantering av bolagets kontantflöden mycket viktig. De volymer som hanteras av BSAB kräver betydande krediter och det höga ränteläget har inverkat mycket negativt på bolagets resultat. Nya finansiella lösningar är under diskussion med ett antal banker.

### Finansiell ställning

Den totala balansomslutningen uppgick per balansdagen till 914,5 MSEK (515,1). Förvärven av BSAB och PanAlarm har ökat balansomslutningen med 185,1 respektive 203,2 MSEK.

Eget kapital i koncernen per balansdagen var 128,4 MSEK (88,2), vilket ger en soliditet på 14,0 procent (17,1).

Koncernens kassaflöde uppgick till 67,6 MSEK (-15,8). Utöver likvida medel på 98,7 MSEK fanns per den sista december checkräkningskrediter på 265 MSEK, som var utnyttjade med 209,4 MSEK på rapportdagen.

### Investeringar

Utöver förvärven av BSAB och PanAlarm uppgick bruttoinvesteringarna under året till 13,7 MSEK, i form av säkerhetsinstallationer, ny terminalbyggnation och inventarier. Härutöver har anskaffats fordon och säkerhetsutrustning för 91,4 MSEK som finansierats via leasing.

### Antal anställda

Per rapportdagen var 580 personer anställda i koncernen att jämföra med 424 anställda 1 år tidigare. I genomsnitt var 444 personer anställda 2008 mot 363 under 2007. Förvärvet av BSAB har tillfört koncernen 120 anställda, i genomsnitt 32 anställda.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

De finansiella risker som koncernen och dess bolag är exponerade för beskrivs i not 3. I tillägg till vad som redovisas där skall nämnas finanskrisens effekter på koncernen samt koncernens likviditetssituation.

Inget bolag i koncernen har drabbats av ökade kundförluster till följd av finanskrisen. Däremot har krisen medfört att volymerna inom Kontanthanteringen har minskat med färre dagskassor och lägre uttagsbelopp i uttagsautomaterna. Några kunder har aviserat omförhandling av avtalen när de löper ut. Så här långt har eventuella svårigheter för kunderna inte påverkat koncernen mer än marginellt.

Koncernen har haft en stark tillväxt de senaste åren, vilken förväntas fortsätta. Denna tillväxt hade inte varit möjlig utan finansiering från banker och finansbolag. Sedan i höstas pågår diskussioner med ett antal banker och finansbolag om en översyn av koncernens finansieringslösningar i syfte att nedbringa kreditexponeringen samt minska räntekostnaderna. Den förväntade effekten av dessa åtgärder är en minskad skuldbörda med åtminstone 150 MSEK. I dessa åtgärder ingår bl a att minska den utestående stocken av finansiella leasingavtal.

## Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2008 hade styrelsen totalt 10 sammanträden varav 1 telefonmöte och 1 per capsulam. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte rörande verkställande direktörens information om affärsläget, strategisk plan, prognoser, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades frågor angående finansiering, investeringar, förvärv, större kundavtal samt struktur- och organisationsfrågor. Styrelsen följer den arbetsordning som antagits och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

Vid årsstämman i april omvaldes samtliga styrelseledamöter.

Under våren arbetade styrelsen med att anpassa instruktioner, tillsätta utskott och valbered-

ning mm så att bolaget skulle klara den nya koden för bolagsstyrning som började gälla den 1 juli 2008.

## Riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare

På årsstämman 2008 antogs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner, pensions- och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön skall ledningen även kunna erhålla bonus, vilken skall vara baserad på resultat- och lönsamhetsmål eller aktivitetsmässigt resultat. Pensionsersättningar skall vara avgiftsbestämda. Eventuella avgångsvederlag utbetalas med maximalt 12 månadslöner. Till ledande befattningshavare räknas verkställande direktören, medlemmar i koncernledningen och verkställande direktörer i dotterbolag.

## Bemyndigande till styrelsen

Vid årsstämman 2008 beslöts att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden in till nästa årsstämma, besluta om och genomföra nyemission av aktier, konvertibla skuldebrev eller teckningsoptioner till nyteckning av aktier, om högst 21.912.800 aktier innebärande en ökning av aktiekapitalet om högst 438.256 kronor. Vid fullt utnyttjande av bemyndigandet innebär det en utspädnings effekt om 10 procent. Styrelsens beslut om nyemission skall kunna ske med avvikelse från aktieägares företrädesrätt. Emissioner skall kunna ske i syfte att förvärva företag och verksamheter eller för att finansiera sådana förvärv liksom att möjliggöra samarbetsarrangemang. Styrelsens bemyndigande skall även omfatta rätt att besluta om apportemission eller att aktie skall tecknas med kvittningsrätt. Emissionen skall ske till marknadsmässiga villkor med avdrag för sådan rabatt som är skälig för att uppnå intresse för teckning.

## Bolagets aktier

Bolaget har 219.128.000 aktier med lika rösträtt. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Styrelsen har utnyttjat det bemyndigande man erhöll på årsstämman 2008 att

besluta att bolaget skall ge ut nya aktier i samband med förvärvet av BankService Sverige AB. Av köpeskillingen på 57,0 MSEK betalades 15,2 MSEK med 10.106.500 nyemitterade aktier i Panaxia Security AB (publ). Utspädningseffekten blev 4,6 procent. Efter emissionen, som blev registrerad den 20 januari 2009, uppgår antalet aktier till 229.234.500.

### Redovisningsprinciper

Panaxia Security AB (publ) har upprättat koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. I delårsboksluten tillämpas samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som används vid det senaste årsbokslutet.

Redovisningen av avyttringen av innehavet i Berco Intressenter AB har ändrats och redovisas enligt IFRS 5 Avvecklade verksamheter. Även siffrorna för första och andra kvartalet i år samt 2007 har anpassats enligt IFRS 5.

I enlighet med IFRS 5 redovisas fastigheten i Gävleborgs Kyl och Fryshus AB som anläggningstillgång som innehas för försäljning i koncernens balansräkning per 31 december 2008.

Förvärv av aktier i PanAlarm AB (publ) har skett successivt under december månad och per den sista december innehade Panaxia Security AB (publ) 98,6 procent av aktierna i bolaget. I resultaträkningen för 2008 ingår resultatet från PanAlarm som resultatandel från intressebolag medan det ingår fullt ut i koncernbalansräkningen per 31 december.

### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Som en följd av förvärvet av PanAlarm träder en ny organisation i kraft från mars 2009 där den operativa verksamheten är indelad i fyra affärsområden:

Värde: *Värdetransporter*

*Kontanthantering*  
Bevakning: *Bevakning*  
*Övervakning*  
Teknik: *Säkerhetsinstallationer*  
*Informationsåtervinning*  
Logistik: *Övriga transporter*  
*Lagerhantering*

Övriga händelser efter räkenskapsårets utgång beskrivs i not 40.

### Förslag till disposition av fritt eget kapital i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Fritt eget kapital	37.817.025
Årets förlust	<u>-7.032.844</u>
	30.784.181

Styrelsen föreslår att 30.784.181 kronor överförs i ny räkning.

### Utdelning

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2008.

### Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan- mars 2009	14 maj 2009
Delårsrapport jan- juni 2009	13 aug 2009
Delårsrapport jan- sep 2009	12 nov 2009

### ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma äger rum torsdagen den 23 april 2009, kl. 15.00, i Restaurang Linta, Linta Gårdsväg 5, Bromma.

### Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall **dels** vara införd i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 17 april 2009,

**dels** anmäla sig och det antal biträden aktieägaren önskar ta med sig senast fredagen den 17 april 2009 kl 13.00. Anmälan skall ske till bolaget **skriftligen** under adress Panaxia Security AB, Ekbacksvägen 24, 168 69 Bromma eller på **telefon** nummer 08-25 50 30 eller via **email** på [panaxia@panaxia.se](mailto:panaxia@panaxia.se). Personuppgifter som

hämtats från den av VPC förda aktieboken kommer att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd för årsstämman.

ren måste begära sådan omregistrering hos förvaltaren i god tid före fredagen den 17 april 2009.

### **Förvaltarregistrerade aktier**

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade i depå genom bank eller annan förvaltare måste, för att få delta i bolagsstämman, vara tillfälligt omregistrerad för aktierna i eget namn i aktieboken hos VPC. Aktieäga-

# Resultaträkningar koncernen

KSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	5	514 925	384 515
Övriga intäkter	6	2 494	7 926
<b>Summa intäkter</b>		<b>517 419</b>	<b>392 441</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	7		
Material, varor och tjänster	8	-149 085	-152 499
Övriga externa kostnader	9, 10	-90 930	-30 095
Personalkostnader	11, 12	-199 589	-157 804
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	20, 21	-48 359	-37 699
Övriga kostnader	6	0	-790
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-487 963</b>	<b>-378 887</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>29 456</b>	<b>13 554</b>
Finansiella intäkter	13	4 646	3 458
Finansiella kostnader	13	-20 870	-15 072
Resultat från andelar i koncernföretag	14	1 076	6 732
Resultat från andelar i intresseföretag	15	6 495	0
Resultatandel i intresseföretag	16	2 235	663
<b>Resultat före skatt</b>		<b>23 038</b>	<b>9 335</b>
Inkomstskatt	18	-1 270	-1 046
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>21 768</b>	<b>8 289</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	17	7 888	326
<b>Periodens resultat</b>		<b>29 656</b>	<b>8 614</b>
Periodens resultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		29 358	8 477
- minoritetens andel	17	298	137
<b>Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare, kronor</b>	19	<b>0,13</b>	<b>0,04</b>
- varav kvarvarande verksamheter, kronor		0,10	0,04
- varav avvecklade verksamheter, kronor		0,03	0

# Balansräkningar koncernen

KSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	20	361 148	212 612
Immateriella tillgångar	21	154 637	22 056
Innehav i intresseföretag	22	0	19 091
Finansiella anläggningstillgångar	22	0	8
Uppskjutna skattefordringar	23	6 678	891
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>522 463</b>	<b>254 658</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	24	3 581	21 352
Kundfordringar	25	120 764	104 140
Andra fordringar	26	155 759	104 056
Likvida medel	27	98 666	31 105
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>378 770</b>	<b>260 653</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	28	13 285	0
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>914 518</b>	<b>515 311</b>
	29		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	29	4 383	4 383
Övrigt tillskjutet kapital		16 053	29 950
Balanserad vinst		78 351	40 816
Årets resultat		29 656	8 478
Minoritetsintresse	30	0	4 558
<b>Summa eget kapital</b>		<b>128 443</b>	<b>88 185</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	31	216 239	130 031
Uppskjutna skatteskulder	32	21 022	17 400
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>237 261</b>	<b>147 431</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		47 638	44 934
Aktuella skatteskulder		10 602	0
Upplåning	31	352 188	125 513
Andra kortfristiga skulder	33	128 514	109 249
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>538 942</b>	<b>279 696</b>
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	28	9 872	0
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>914 518</b>	<b>515 311</b>

# Förändringar i eget kapital koncernen

Koncernen, KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balan- serad vinst	Totalt	Minori- tets- intressen	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2007	4 383	29 950	20 397	54 730	0	54 730
Årets resultat			8 478	8 478	137	8 615
Summa redovisade intäkter och kostnader för 2007			8 478	8 478	137	8 615
Minoritetens andel i förvärvade bolag			0	0	4 421	4 421
Emission i dotterföretag <sup>1</sup>			20 419	20 419	0	20 419
Utgående balans per 31 dec 2007	4 383	29 950	49 294	83 627	4 558	88 185
Ingående balans per 1 januari 2008	4 383	29 950	49 294	83 627	4 558	88 185
Periodens resultat			29 656	29 656	298	29 954
Summa redovisade intäkter och kostnader för 2008			29 656	29 656	298	29 954
Minoritetens andel i avyttrade bolag			0	0	-4 856	-4 856
Tecknad ej inregistrerad nyemission		15 160		15 160		15 160
Utgående balans per 31 dec 2008	4 383	45 110	78 950	128 443	0	128 443

<sup>1</sup> Genomförda emissioner i PanAlarm AB (publ) under 2007 medförde en positiv effekt på 20 419 KSEK i Panaxia Security AB (publ)'s eget kapital.

# Kassaflödesanalys koncernen

KSEK	Not	2008	2007
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt och ränta		39 262	21 478
Erhållen ränta		4 646	3 457
Erlagd ränta		-14 896	-15 244
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	37 876	25 906
Betald skatt		-3 957	-1 490
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>62 931</b>	<b>34 107</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Förändringar av varulager		1 109	-991
Förändringar av kortfristiga fordringar		14 994	-108 218
Förändringar av kortfristiga skulder		-10 663	63 095
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>68 371</b>	<b>-12 007</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	36	-13 661	-39 469
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	36	0	15 447
Förvärv av dotterföretag	36	-61 794	-39 615
Försäljning av intresseföretag	36	13 900	0
Försäljning av dotterföretag	36	21 625	21 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-39 930</b>	<b>-42 637</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utbetalda avgifter avseende finansiell leasing		-30 979	-24 225
Upptagna lån		131 450	122 501
Amortering av lån		-90 246	-14 506
Förändring av checkräkningskredit		28 895	-13 305
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>39 120</b>	<b>70 465</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>67 561</b>	<b>15 821</b>
Likvida medel vid årets början	27	31 105	15 284
Likvida medel vid årets slut	27	98 666	31 105

# Resultaträkningar moderbolaget

KSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	5	23 635	14 059
Summa intäkter	6	23 635	14 059
<b>Rörelsens kostnader</b>	7		
Material, varor och tjänster	8	0	0
Övriga externa kostnader	9, 10	-16 546	-3 579
Personalkostnader	11, 12	-15 500	-12 476
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	20, 21	-166	-35
Summa rörelsens kostnader		-32 211	-16 090
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-8 576</b>	<b>-2 031</b>
Finansiella intäkter	13	3 910	2 789
Finansiella kostnader	13	-6 028	-4 479
Resultat från andelar i koncernföretag	14	-5 764	12 424
Resultat från andelar i intresseföretag	15	9 461	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-6 998</b>	<b>8 704</b>
Inkomstskatt	18	-34	-644
<b>Periodens resultat</b>		<b>-7 033</b>	<b>8 060</b>

# Balansräkningar moderbolaget

KSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	20	4 272	199
Andelar i koncernföretag	22	211 016	55 734
Andelar i intresseföretag	22	0	12 237
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>215 288</b>	<b>68 170</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Uppskjutna skattefordringar	23	0	34
Andra fordringar	26	6 808	10 350
Fordringar koncernföretag		55 809	52 371
Likvida medel	27	2 690	28 799
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>65 307</b>	<b>91 554</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>280 595</b>	<b>159 724</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	29	4 383	4 383
Tecknad ej registrerad nyemission	29	15 160	0
Överkursfond		29 950	29 950
Balanserad vinst		7 866	-194
Årets resultat		-7 033	8 060
<b>Summa eget kapital</b>		<b>50 326</b>	<b>42 199</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	31	17 785	19 650
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 785</b>	<b>19 650</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 300	380
Upplåning	31	148 522	73 075
Skulder koncernföretag		48 857	20 049
Aktuella skatteskulder		261	0
Andra kortfristiga skulder	33	8 543	4 371
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>212 483</b>	<b>97 875</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>280 595</b>	<b>159 724</b>
Ansvarsförbindelser	34	134 653	17 335
Ställda panter	35	93 590	35 900

## Förändringar i eget kapital moderbolaget

Moderbolaget, KSEK	Not	Aktie- kapital	Bundet kapital	Över- kursfond	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2007	29	4 383	0	29 950	-194	34 139
Årets resultat					8 060	8 060
Utgående balans per 31 december 2007		4 383	0	29 950	7 866	42 199
Ingående balans per 1 januari 2008		4 383	0	29 950	7 866	42 199
Periodens resultat					-7 033	-7 033
Tecknad ej inregistrerad nyemission			15 160			15 160
Utgående balans per 31 december 2008		4 383	15 160	29 950	833	50 326

# Kassaflödesanalys moderbolaget

KSEK	Not	2008	2007
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt och ränta		-4 880	10 394
Erhållen ränta	36	3 910	2 789
Erlagd ränta		-6 028	-4 479
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	7 270	-6 389
Betald skatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>272</b>	<b>2 315</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Förändringar av kortfristiga fordringar		104	-27 733
Förändringar av kortfristiga skulder		13 491	22 829
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>13 867</b>	<b>-2 589</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	36	-4 239	-222
Förvärv av dotterföretag	36	-64 232	-61 810
Försäljning av dotterföretag	36	21 638	21 000
Försäljning av intresseföretag	36	13 900	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-32 933</b>	<b>-41 032</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		41 830	86 600
Amortering av lån		-77 768	-875
Utnyttjad checkräkningskredit		28 895	-13 305
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 043</b>	<b>72 420</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-26 109</b>	<b>28 799</b>
Likvida medel vid årets början	27	28 799	0
Likvida medel vid periodens slut		2 690	28 799

# Noter

Belopp i KSEK där ej annat anges.

Panaxia Security och Panaxia används i betydelsen Panaxia Security AB (publ).

## Allmän information

Panaxia Security AB (publ) erbjuder tjänster och produkter inom områdena värdetransporter, kontanthantering, bevakning, övervakning, teknikinstallationer och logistiktjänster. Koncernens tjänster är rikstäckande och koncernen har en mycket god lokal förankring via representation på 20 orter i hela landet.

Panaxia Security AB (publ), organisationsnummer 556696-0687 med säte i Stockholms län är noterat på NGM Equity sedan juli 2006. Adressen till huvudkontoret är Ekbacksvägen 24, SE-168 69 Bromma. Denna koncernredovisning har den 2 april 2009 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

## 1 Redovisnings- och värderingsprincipers överensstämmelse med normgivning och lag.

---

### Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen för Panaxiakoncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 1.1 och 2.1 samt Rådet för finansiell rapportering. I årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar moderbolaget samtliga av EU godkända IFRS enligt koncernens tillämpning av dessa principer och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till samband mellan redovisning och beskattning.

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Styrelsen och koncernledningen har tillsammans identifierat nedanstående områden som kan få särskild betydelse vid bedömning av koncernens resultat och ställning. Utvecklingen av dessa poster följs löpande av ledningen.

### Materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens maskiner och inventarier. Denna bedömning baseras på den tekniska utvecklingen inom respektive segment. Om den tekniska utvecklingen av maskiner och inventarier som används inom respektive segment går snabbare och nyttjandeperioden därmed kortas kommer även avskrivningstiderna att förkortas. Om den faktiska nyttjandeperioden skulle avvika med 10 procent skulle resultatet vara 4,8 MSEK högre eller lägre än redovisat.

### **Immateriella tillgångar**

Som en del av de förvärv som gjorts under åren 2006 – 2008 har det ingått immateriella tillgångar. Vid förvärv av AB Ha-Be Frakt, BankService Sverige AB och PanAlarm AB har respektive bolags kundregister utgjort en väsentlig tillgång. Vid PanAlarms förvärv av Skyddsteknik i Malmö AB ingick en licens för certifiering av verksamheten. Denna licens har också bedömts som väsentlig. Såväl de förvärvade kundregistren som licensen har bedömts motsvara det värde som de förvärvades till och har åsatts en uppskattad ekonomisk livslängd av 5 år. Dessa tillgångar skrivs således av över 5 år från förvärvsdatum. Om den ekonomiska livslängden för dessa tillgångar bedöms vara kortare skulle koncernens resultat minska med 4,8 MSEK för varje års avkortning.

I samband med förvärv av Hans Granlund Åkeri AB, BankService Sverige AB och PanAlarm AB har uppstått goodwillposter. Varje år testas om den goodwill som uppstått vid respektive förvärv skall skrivas ned eller inte. Något nedskrivningsbehov anses ej föreligga. Om det visar sig vid test av nedskrivningsbehov av goodwill att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga med 10 procent skulle resultatet vara 13,1 MSEK lägre än redovisat. Se även not 21.

### **Kundfordringar och andra fordringar**

Under rubriken kundfordringar och andra fordringar finns en sammanlagd fordran på 146,0 MSEK på en kund. Som andra fordringar redovisas upplupna intäkter men ännu inte fakturerade tjänster som utförts åt denna kund. Av den sammanlagda fordran har 20,6 MSEK betalats under 2009. Förhandlingar förs om en överenskommelse med kunden om reglering av dessa fordringar. Styrelsens bedömning är att koncernens fordran är rättmätig och kommer att betalas med hänsyn till den diskuterade överenskommelsen. Se även not 3 Kreditrisk.

### **Koncernredovisning**

Dotterbolag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### **Transaktioner med minoritetsaktieägare**

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med minoritetsaktieägare som transaktioner med tredje part. Avyttringar till minoritetsaktieägare resulterar i vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas i resultaträkningen. Vid förvärv av minoritetsandelar där erlagd köpeskilling överstiger förvärvad andel av redovisat värde på dotterföretagets nettotillgångar, redovisas skillnadsbeloppet som goodwill. Vid avyttringar till minoritetsaktieägare, där erhållen köpeskilling avviker från redovisat värde på den andel av nettotillgångarna som avyttras, uppkommer vinst eller förlust. Denna vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

### **Intressebolag**

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

Panaxia Security äger på balansdagen 98,6 procent av aktierna i PanAlarm AB (publ). För perioden 1 december 2007 – 31 december 2008 redovisas resultatet från PanAlarm som resultatandel från intressebolag. I och med att Panaxia Security påkallat tvångsinlösen och därmed räknar med att förvärva återstående aktier har PanAlarm konsoliderats till 100 procent i koncernbalansräkningen per 31 december 2008. För ännu ej förvärvade aktier har bokförts en skuld till kvarvarande aktieägare

### **Segmentsrapportering**

Baserat på koncernens operationella struktur har Panaxia Security valt rörelsegrenar som sitt primära segment. Indelningen i rörelsegrenar utgår från indelningen av tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Då Panaxia Security endast är verksam i Sverige som har samma lagar och regler, marknadsförutsättningar och konkurrenssituation görs ingen redovisning i geografiska segment. Försäljning mellan segmenten redovisas enligt markandsmässiga villkor.

### **Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta**

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Koncernen bedriver hela sin verksamhet i Sverige och kunderna är med något undantag hemmahörande i Sverige. Ett antal leverantörer finns som är hemmahörande utanför Sverige. Koncernens tillgångar och skulder i

utländsk valuta begränsas till en mindre mängd leverantörsfakturor. Dessa poster värderas till valutakursen på balansdagen.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier såsom fordon, säkerhetsutrustning maskiner, datorutrustning samt mark och byggnader. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärden minskat med av- och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på om det utgör en separat komponent eller inte, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden som baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Följande avskrivningsprocentsatser tillämpas på materiella anläggningstillgångar, inklusive tillgångar på finansiell leasing:

■ Mark	0 %
■ Byggnader	4 %
■ Säkerhetsutrustning i hyrda lokaler	10 %
■ Säkerhetsinredningar i fordon, chassifordon och fordonssläp	14,3 %
■ Säkerhetsväskor och tillbehör	16,7 %
■ Kontorsinventarier, maskiner och övriga fordon	20 %
■ Datorer med tillbehör	33,3 %

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas under Övriga intäkter netto i resultaträkningen.

### **Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar i Panaxiakoncernen utgörs av goodwill i samband med gjorda företagsförvärv, förvärvade kundregister och en förvärvad certifieringslicens.

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. I gjorda nedskrivningstest har använts samma antaganden för alla kassagenererande enheter då de är verksamma på samma marknad.

De förvärvade kundregistren och certifieringslicensen redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden för tillgångarna över dess bedömda nyttjandeperiod. Såväl kundregistren som certifieringslicensen bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år och skrivs av över denna period.

### **Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen samt vid indikation om värdenedgång avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskningen, närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

### **Finansiella instrument**

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

### **Upplåning**

Låneskulder redovisas i balansräkningen inledningsvis till verkligt värde netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnaderna periodiseras och redovisas löpande i resultaträkningen enligt effektivitetsmetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig skuld om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader kostnadsförs i resultaträkningen när de uppkommer.

### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU).

### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering

för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. När en kundfordran är inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

### **Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom 3 månader från anskaffningstidpunkten. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit under kortfristiga skulder.

Under rubriken likvida medel redovisas även redovisningsmedel i kontanthanteringsverksamheten. Kontanthanteringsverksamheten innebär att koncernen håller lager av pengar för att tillgodose kundernas behov av sedlar och mynt inklusive anskaffning av kontanter. I detta flöde uppstår kortfristiga fordringar och skulder mot kunder och andra aktörer på kontanthanteringsmarknaden samt ett innehav av kontanter. Detta kontantflöde finansieras med en checkräkningskredit. Nettot av kontantlager, fordringar och skulder mot andra parter samt saldo på checkkontot redovisas som likvida medel. Se även not 27.

### **Anläggningstillgångar som innehas för försäljning**

Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. Dessa tillgångar redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

### **Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivitetsmetoden.

### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade på balansdagen och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### **Ersättning till anställda**

Ersättning till anställda i form av till exempel löner, betald semester, betald sjukfrånvaro samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Vad avser pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Panaxiakoncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka koncernens bolag betalar de avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Bolaget har inte ställt ut några optionsprogram för anställda och inga anställda kan enligt nu upprättade anställningsavtal erhålla förtidspension och därmed gå i pension före 65 år. Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid egen uppsägning och tolv månader vid uppsägning från företagets sida. Vid en uppsägning från företagets sida har verkställande direktören dessutom rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Inga andra avgångsvederlag finns. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att reglera åtagandet.

I ett av koncernens bolag har en anställd en rörlig lön relaterad till bolagets resultat. Detta gäller i tre år. I övrigt finns inga incitamentsprogram för anställda eller styrelseledamöter. Det reserveras en kostnad varje månad i bolagets resultaträkning tills utbetalning görs 1 gång per år.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller en informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resursen krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Panaxia Security har inga avsättningar i balansräkningen per balansdagen.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda tjänster och produkter exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från fakturor.

rerad försäljning för utförda tjänster eller levererade varor. Dessa intäkter redovisas i samma period som leverans till kund äger rum. I redovisade intäkter för aktuell period ingår inte förfakturerade intäkter.

Upplupna intäkter ingår i periodens intäkter. Varje månad görs en beräkning av upplupna ännu inte fakturerade intäkter för utförda tjänster. Alla intäkter som upptas som upplupna bedöms kunna faktureras vid senare period och då redovisas som kundfordran.

De tjänster som koncernens bolag tillhandahåller faktureras utifrån tecknade avtal med fastpris eller med volymrelaterade priser. Flera transporttjänster levereras mot avräkning från kundens sida. Avtalen som reglerar förhållandena mellan koncernen och kunderna löper normalt på mellan 1 till 3 år.

För försäljningsintäkter från levererade varor enligt lämnade offerter tillämpas successiv vinstavräkning. Successiv vinstavräkning innebär att intäkter redovisas baserat på hur stor del av de varor som färdigställts utgör av det totala antalet varor som ska levereras.

Koncernen tillämpar idag inga lojalitetsprogram eller volymrabatter.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### **Leasingavtal**

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Operationella leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens post Upplåning fördelat på kortfristig respektive långfristig del. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under tillgångens nyttjandeperiod enligt ovan. Inventarier som finansierats via finansiella leasingavtal antas köpas ut vid leasingperiodens utgång.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### **Nya redovisningsprinciper 2009-2010**

Nedanstående nya IFRS-standarder och tolkningar har utvärderats av företaget och kommer att tillämpas där så är tillämpligt för koncernen. De flesta förändringarna får ringa eller ingen inverkan alls på Panaxiakoncernens redovisning 2009-2010. Några av dem innebär däremot utökade upplysningskrav.

Ändringar av befintliga standarder eller tolkningar som träder i kraft 2009:

- IFRIC 13, Customer loyalty programs. Koncernen har inga lojalitetsprogram.
- IFRS 8 Rörelsesegment IFRS 8 ersätter IAS 14 Segmentrapportering. Tillämpas redan av koncernen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft:

- Ändring IAS 23 Lånekostnader. Kommer att tillämpas från 1 januari 2009 men är i nuläget inte relevant för koncernen.
- Reviderad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Kommer att tillämpas av koncernen från 1 januari 2009.
- Ändring IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Ej relevant för koncernen.
- Ändring IAS 32 Finansiella instrument. Om det blir aktuellt kommer koncernen att tillämpa denna regel från 1 januari 2009.
- Ändring IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Koncernen tillämpar redan IFRS varför detta inte innebär någon förändring i den finansiella rapporteringen.
- Reviderad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Om det blir aktuellt kommer koncernen att tillämpa denna regel från 1 juli 2009.
- Reviderad IFRS 3 Rörelseförvärv. Om det blir aktuellt kommer koncernen att tillämpa denna regel från 1 juli 2009.
- Ändring IFRIC 15 Agreements real estates. Ej relevant för koncernen.
- Ändring IFRIC 17 Distributions of non-cash assets to owners. Om det blir aktuellt kommer koncernen att tillämpa denna regel från 1 januari 2010.
- Ändring IFRIC 17 Hedges of a net investment in a foreign operation.

## 2 Definitioner

---

<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder.
<b>Resultat per aktie</b>	Årets resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal aktier.
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Räntabilitet på totalt kapital</b>	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>	Antalet utelöpande aktier varje månads slut dividerat med antalet månader i redovisad period.

## 3 Finansiella och andra risker

---

Ett flertal faktorer kan påverka företagets affärsmässiga och finansiella ställning. I det korta perspektivet är rån och kriminella handlingar riktade mot koncernens verksamhet de mest allvarliga. Nya myndighetsdirektiv såsom krav på särskilda rutiner, säkerhetslösningar och utbildning av personalen kan också vara negativa även om Panaxiakoncernen har en god framförhållning för redan ställda krav. Ytterligare krav från försäkringsgivare kan också få negativa effekter på koncernens lönsamhet.

Styrelsen har fastställt en finanspolicy vars syfte är:

- att ge mål och riktlinjer för finansverksamheten inom koncernen
- att klargöra vilka finansiella risker koncernens bolag får ta samt hur riskerna skall begränsas
- samt att tydliggöra ansvarsfördelningen för finansverksamheten inom koncernen.

### **Valutarisk**

Vid tecknande av avtal med koppling till utländsk valuta uppstår exponering för utländsk valuta i förhållande till inhemsk valuta vilket medför en valutarisk. I samband med upphandling är det tillåtet att sluta avtal i utländsk valuta men koncernens bolag bör dock i möjligaste mån undvika detta. Kontanta medel i utländsk valuta skall avyttras så snart det är möjligt till bästa möjliga växlingskurs.

Valutarisk är ingen väsentlig risk för koncernen då det sammanlagda värdet av tillgångar och skulder i utländsk valuta aldrig överstigit 0,5 MSEK.

### **Ränterisk**

Ränterisk innebär att koncernen exponeras för risk för värde- eller resultatförsämring till följd av ändrade marknadsräntor. Finanschefen skall tillse att koncernens ränterisk löpande följs upp och vidtagna åtgärder om risken bedöms för hög. I dagsläget löper merparten av koncernens upplåning till rörlig ränta. Om räntesatserna för koncernens upplåning förändras med 1 procentenhet ökar eller minskar koncernens räntekostnad med 7,2 MSEK på årsbasis. Se även not 31.

### **Kreditrisk**

Kreditrisk innebär att koncernen exponeras för risken att låntagaren inte betalar ränta eller kapitalbelopp på förfallodagen. Vid förskottsbetalning till leverantör uppkommer risk för att motparten kommer på obestånd innan leveransen har utförts. Koncernens bolag bör i möjligaste mån undvika förskottsbetalningar vid upphandlingar. Förskottsbetalning till leverantör görs endast i undantagsfall. Vid leverans av växel av sedlar och mynt till större kund skall kundens kreditvärdighet vara godkänd av Finanschefen.

Den 31 december hade koncernen en sammanlagd fordran på en kund på 146,0 MSEK. Av den sammanlagda fordran har 20,6 MSEK betalats under 2009. Kvarvarande fordringar till ett värde av 59,9 MSEK har överlåtit till Panaxias huvudägare Laccord Ltd den 31 mars 2009. Fordringarna har överlåtit till sitt fulla nominella värde och kommer att kvittas mot den skuld bolaget har till Laccord Ltd. Härutöver är en överenskommelse på väg att träffas med kunden om reglering av återstående fordringar. I syfte att minska beroendet av kunden har Panaxia upphört med att utföra ett stort antal uppdrag åt kunden under första kvartalet 2009. Styrelsens bedömning är att koncernens fordran är rättmätig och i och med de vidtagna åtgärderna kommer att betalas.

### **Motpartsrisk**

Motpartsrisk, annan än kreditrisk, innebär att koncernen exponeras för risken att en motpart inte fullgör en affärstransaktion och att upparbetade realiserade vinster inte kan realiseras. För minimering av motpartsrisiker skall större affärsavtal föregås av en kreditprövning av motparten och granskning av dennes leveransförmåga. Kundensvarig är ansvarig för att denna granskning görs. Undantag från kreditprövning kan beviljas av VD eller Finanschefen.

### **Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk innebär att koncernen inte har tillräckligt med likvida medel. Koncernens likviditet följs löpande bl a genom rullande likviditetsprognoser per bolag samt en koncernövergripande likviditetsplanering. Koncer-

nens likvida placeringar utgörs av medel på bankkonto, innehav av kontanter samt kreditfaciliteter hos ett antal banker. På balansdagen hade koncernen bl a en outnyttjad checkräkningskredit på 40 MSEK. Styrelsen har beslutat om åtgärder för att ytterligare förbättra koncernens likviditet och diskussioner förs med ett antal banker om en ändrad struktur på koncernens tillgång på likvida medel. Koncernens odiskonterade kassaflöden av finansiella skulder har följande förfallostruktur:

Kassaflöden av finansiella skulder 2008-12-31 (KSEK)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	469 155	55 281	8 759
Finansiell leasing	69 666	182 277	3 996
Leverantörsskulder	47 638	0	0

### Upplåningsrisk

Upplåningsrisk innebär att koncernen exponeras för risken att likvida medel inte kan lånas upp utan påtagliga kostnadsökningar. Koncernens goda tillväxt och bra resultatutveckling har givit koncernen bra finansieringsmöjligheter och bra villkor hos banker och finansbolag. En kontinuerlig översyn görs för att byta dyr upplåning mot billigare.

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att den vid vart tillfälle har rätt mängd kapital så att koncernen kan bedriva sin verksamhet, utveckla verksamheten, generera avkastning till aktieägarna och samtidigt hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Målet uppnås genom att förändra aktieutdelningen, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Allt detta arbetar styrelse och ledning kontinuerligt med. För närvarande har koncernen en skuldsättningsgrad, mätt som nettoskuld dividerad med totalt kapital, på 73 procent (72). Målsättningen är att skuldsättningsgraden skall uppfylla de krav som bolagets finansiärer ställer på bolaget.

### Hantering av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

### Operationella risker

Utöver de finansiella riskerna finns det operationella och kommersiella risker i alla affärsområden. De mest uppenbara operationella riskerna är att koncernen drabbas av rån eller databedrägeri inom Värde transporter eller Kontanthantering. För att minimera dessa risker finns det ett mycket väl utvecklat system av rutiner och säkerhetsåtgärder sedan flera år. Detta tillsammans med den obligatoriska utbildningen av personalen samt genomförda riskanalyser av samtliga transportvägar och objekt där hämtning och leverans sker syftar till att förhindra tillgrepp. Under 2008 utsattes värde transportbolag i Sverige för 57 rån eller rån försök<sup>1</sup>. Av dessa drabbade 6 stycken Panaxia. Eventuella förluster som drabbat bolaget belastar resultaträkningen fullt ut.

<sup>1</sup> Källa: BRÅ

## 4 Segmentsrapportering

Det primära segmentet inom Panaxiakoncernen är rörelsegrensredovisning. Koncernen har fyra rörelsegränar: Värde transporter (Vtr), Kontanthantering (Kh), Säkerhetstransporter (Str) och Övervakningstjänster (Ötj). Finansiella poster har fördelats på segmenten och ingår i segmentens resultat nedan. Verksamheten i segmentet Tillverkning, som omfattade rörelsen i Berco Intressenter AB, har avvecklats. I segmentet Övervakningstjänster ingår resultatet från intresseföretaget PanAlarm AB.

Segmentens resultat 2008 (KSEK)	Vtr	Kh	Str	Ötj	Summa
Totala intäkter	229 533	111 623	195 628	0	536 784
Försäljning mellan segment	-6 450	-6 215	-6 700		- 19 365
Externa intäkter	223 083	105 408	188 928	0	517 419
Segmentets resultat	15 187	16 608	-17 487	8 730	23 038
<i>Varav intresseföretag</i>				8 730	
Inkomstskatt					- 1 270
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter					21 768
Periodens resultat från avvecklade verksamheter					7 888
Periodens resultat					29 656
Avskrivningar	22 660	4 214	21 485	0	-48 359

Segmentens resultat 2007 (KSEK)	Vtr	Kh	Str	Ötj	Summa
Totala intäkter	176 463	56 534	150 133	22 941	406 071
Försäljning mellan segment	-3 120		-2 310	-8 200	-13 630
Externa intäkter	173 343	56 534	147 823	14 741	392 441
Segmentets resultat	5 654	8 923	-13 726	8 483	9 334
<i>Varav intresseföretag</i>				8 483	
Inkomstskatt					-1 046
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter					8 258
Periodens resultat från avvecklade verksamheter					326
Periodens resultat					8 614
Avskrivningar	18 313	2 659	15 501	1 196	37 699

Segmentens tillgångar består huvudsakligen av materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar, kundfordringar, skattefordringar, likvida medel och andra fordringar.

Segmentens skulder består huvudsakligen av upplåning, leverantörsskulder, skatteskulder och andra skulder.

Investeringar består av anskaffning av anläggningstillgångar och av tillgångarna via rörelseförvärv.

Segmentens Tillgångar/skulder 2008 (KSEK)	Vtr	Kh	Str	Ötj	Summa
Tillgångar	249 820	276 357	167 879	220 462	914 518
Skulder	217 806	246 457	159 661	151 265	775 190
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	31 519	86 579	22 379	88 776	229 253
Investeringar i immateriella tillgångar	0	53 874	0	85 149	139 023

Segmentens Tillgångar/skulder 2007 (KSEK)	Vtr	Kh	Str	Ötj	Tv	Summa
Tillgångar	188 732	98 570	160 149	19 091	48 768	515 311
Skulder	148 939	72 837	162 749	0	42 602	427 127
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	27 805	219	84 167	0	12 654	124 845
Investeringar i immateriella tillgångar	0	0	13 791	0	4 815	18 606

Segmentet Tillverkning (Tv) 2007 avser avvecklad verksamhet.

## 5 Nettoomsättning

All försäljning i moderbolaget avser koncernledningstjänster till koncernbolag. För koncernens omsättning fördelat på segment se not 4.

## 6 Övriga intäkter/Övriga kostnader

Övriga intäkter avser i allt väsentligt vinst vid försäljning av säkerhetslösningar och fordon som varit bokförda som anläggningstillgångar. Övriga kostnader avser förlust vid försäljning av anläggningstillgångar som varit finansierade via leasing.

## 7 Rörelsekostnader fördelade på kostnadslag

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Personalkostnader	199 589	162 253	15 500	12 476
Material, varor och inköpta tjänster	56 849	100 475	0	1
Underleverantörer	92 236	61 603	0	0
Lokalkostnader	25 685	14 625	7 187	90
Övriga kostnader	65 245	18 624	9 358	3 488
Avskrivningar	48 359	37 835	166	35
Avgår kostnader från avvecklade verksamheter	0	-16 528	0	0
<b>Summa</b>	<b>487 963</b>	<b>378 887</b>	<b>32 211</b>	<b>16 090</b>

## 8 Förfall av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	15 687	7 686	0	0
Inom två till fem år	49 067	14 388	0	0
Senare än fem år	800	0	0	0
Summa	65 554	22 074	0	0

Operationella leasingavtal omfattar hyra av fordon och säkerhetsutrustning med löptider mellan 3 och 8 år. De totala avgifterna under 2008 uppgick till 5 830 KSEK.

## 9 Förfall av framtida minimilokalhyror för icke uppsägningsbara lokalhyresavtal

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	33 301	7 441	18 135	294
Inom två till fem år	141 216	8 029	111 106	588
Senare än fem år	166 522	1 409	138 500	0
Summa	341 039	16 879	267 741	882

De totala lokalhyrorerna under 2008 uppgick till 20 519 KSEK.

## 10 Ersättning till revisorer

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	448	636	150	395
Andra uppdrag	40	110	73	52
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	290	20	0	0
Andra uppdrag	29	10	0	0
Summa	807	776	223	447

## 11 Kostnader för ersättning till de anställda

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Löner och ersättningar till styrelse och VD	2 690	2 306	2 690	2 306
Löner och ersättningar till övriga anställda	139 881	112 250	7 522	5 763
Sociala avgifter	46 979	37 314	3 634	2 895
Pensionskostnader	6 044	8 797	1 432	1 433
Övriga personalkostnader	3 995	1 586	222	79
Avgår kostnader från avvecklade verksamheter	0	-4 449	0	0
<b>Summa</b>	<b>199 589</b>	<b>157 804</b>	<b>15 500</b>	<b>12 476</b>

Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kvinnor	73	58	4	3
Män	371	305	8	8
<b>Summa</b>	<b>444</b>	<b>363</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
Avvecklade verksamheter	14	9		

På balansdagen var tre av sex styrelseledamöter kvinnor och av koncernens ledande befattningshavare inklusive verkställande direktörer var en av sju personer kvinnor.

Sjukfrånvaro, procent	Moderbolaget	
	2008	2007
Samtliga anställda	0,70	1,34
varav långtidssjukfrånvaro	0	0
Kvinnor	0	1,10
Män	0,97	1,55

Sjukfrånvaron anges i procent av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för varje grupp.

## 12 Ersättning till ledande befattningshavare

### Koncernen

Ersättningar 2008, kronor	Utbetalda ersättningar	Villkorade ersättningar	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa ersättningar
<b>Styrelsen</b>					
Anders Eklund <sup>2</sup>	148 000				148 000
Carolina Damos (av anställning)	720 000		3 972	93 588	817 560
Gunnar Forss <sup>2</sup>	102 000				102 000
Yvonne Lemmouh	60 000				60 000
Anna-Lena Nyberg	60 000				60 000
Kjell Stenberg	60 000				60 000
<b>Summa</b>	<b>1 150 000</b>	<b>0</b>	<b>3 972</b>	<b>93 588</b>	<b>1 247 560</b>
<b>Övriga</b>					
Thomas Gravius, VD	1 540 000		67 548	30 000	1 637 548
Andra ledande befattningshavare (7 st) <sup>3</sup>	3 917 507		182 675	955 633	5 055 815
<b>Summa</b>	<b>5 457 507</b>	<b>0</b>	<b>250 223</b>	<b>985 633</b>	<b>6 693 363</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 607 507</b>	<b>0</b>	<b>254 195</b>	<b>1 079 221</b>	<b>7 940 923</b>

### Koncernen

Ersättningar 2007, kronor	Utbetalda ersättningar	Villkorade ersättningar	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa ersättningar
<b>Styrelsen</b>					
Anders Eklund	100 000				100 000
Carolina Damos (av anställning)	720 000		3 360	144 610	867 970
Gunnar Forss	60 000				60 000
Yvonne Lemmouh	0				0
Anna-Lena Nyberg	60 000				60 000
Kjell Stenberg	60 000				60 000
<b>Summa</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>3 360</b>	<b>144 610</b>	<b>1 147 970</b>
<b>Övriga</b>					
Thomas Gravius, VD	1 305 600		10 765	30 000	1 346 365
Andra ledande befattningshavare (8 st)	3 985 480		58 513	1 095 654	5 139 647
<b>Summa</b>	<b>5 291 080</b>	<b>0</b>	<b>69 278</b>	<b>1 125 654</b>	<b>6 486 012</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 291 080</b>	<b>0</b>	<b>72 638</b>	<b>1 270 264</b>	<b>7 633 982</b>

<sup>2</sup> Inklusiv ersättning via eget bolag

<sup>3</sup> Varav 1 person i avvecklad verksamhet

**Moderbolaget**

Ersättningar 2008, kronor	Utbetalda ersättningar	Villkorade ersättningar	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa ersättningar
<b>Styrelsen</b>					
Anders Eklund <sup>4</sup>	148 000				148 000
Carolina Damos (av anställning)	720 000		3 972	93 588	817 560
Gunnar Forss <sup>4</sup>	102 000				102 000
Yvonne Lemmouh	60 000				60 000
Anna-Lena Nyberg	60 000				60 000
Kjell Stenberg	60 000				60 000
<b>Summa</b>	<b>1 150 000</b>	<b>0</b>	<b>3 972</b>	<b>93 588</b>	<b>1 247 560</b>
<b>Övriga</b>					
Thomas Gravius, VD	1 540 000		67 548	30 000	1 637 548
Andra ledande befattningshavare (7 st)	3 917 507		182 675	955 633	5 055 815
<b>Summa</b>	<b>5 457 507</b>	<b>0</b>	<b>250 223</b>	<b>985 633</b>	<b>6 693 363</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 607 507</b>	<b>0</b>	<b>254 195</b>	<b>1 079 221</b>	<b>7 940 923</b>

**Moderbolaget**

Ersättningar 2007, kronor	Utbetalda ersättningar	Villkorade ersättningar	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa ersättningar
<b>Styrelsen</b>					
Anders Eklund	100 000				100 000
Carolina Damos (av anställning)	720 000		3 360	144 610	867 970
Gunnar Forss	60 000				60 000
Yvonne Lemmouh	0				0
Anna-Lena Nyberg	60 000				60 000
Kjell Stenberg	60 000				60 000
<b>Summa</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>3 360</b>	<b>144 610</b>	<b>1 147 970</b>
<b>Övriga</b>					
Thomas Gravius, VD	1 305 600		10 765	30 000	1 346 365
Andra ledande befattningshavare (5 st)	3 007 480		45 763	999 904	4 053 147
<b>Summa</b>	<b>4 313 080</b>	<b>0</b>	<b>56 528</b>	<b>1 029 904</b>	<b>5 399 512</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 313 080</b>	<b>0</b>	<b>59 888</b>	<b>1 174 514</b>	<b>6 547 482</b>

<sup>4</sup> Inklusiv ersättning via eget bolag

Utbetalda ersättningar till styrelsen består av styrelsearvode eller konsultarvode och till koncernledningen av lön och semesterersättning. Inga rörliga lönedelar har utbetalats. Övriga förmåner avser tjänstebilsförmån och sjukförsäkring.

I ett av koncernens bolag har en anställd en rörlig lön relaterad till bolagets resultat. Detta gäller i tre år. I övrigt finns inga incitamentsprogram för anställda eller styrelseledamöter. Alla pensioner är avgiftsbestämda. Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid egen uppsägning och tolv månader vid uppsägning från företagets sida. Vid en uppsägning från företagets sida har verkställande direktören dessutom rätt till ett avgångsvederlag på motsvarande sex månadslöner.

### 13 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader är i allt väsentligt ränteintäkter och räntekostnader.

### 14 Resultat från andelar i koncernföretag

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Realisationsvinst vid försäljning av aktier	1 076	6 732	9 136	11 524
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0	0	-25 700	-5 100
Erhållet koncernbidrag	0	0	10 800	6 000
Summa	1 076	6 732	-5 764	12 424

2008: Vid försäljning av 2 900 aktier i Berco Intressenter AB 31 mars 2008 gjorde moderbolaget en försäljningsvinst på 8 000 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 7 225 KSEK vilket ingår i "Periodens resultat från avyttrade verksamheter". Vid försäljning av hela innehavet i Fastighets AB Grossistgatan 7, 1 000 aktier, gjorde moderbolaget en försäljningsvinst på 1 136 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 1 076 KSEK.

Moderbolaget har lämnat 25 700 KSEK i aktieägartillskott till dotterföretaget BankService Sverige AB för täckande av förlust. Moderbolaget har skrivit ned aktierna i dotterföretaget med samma belopp.

2007: Vid försäljning av 70 miljoner aktier i PanAlarm AB (publ) gjorde moderbolaget en försäljningsvinst på 11 524 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 6 732 KSEK. Aktierna i AB Ha-Be Frakt har skrivits ned i moderföretaget med 5 100 KSEK.

### 15 Resultat från andelar i intresseföretag

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Realisationsvinst vid försäljning av aktier	6 495	0	9 461	0
Summa	6 495	0	9 461	0

Vid försäljning av 2 795 699 aktier i PanAlarm AB (publ) 31 mars 2008 gjorde moderbolaget en försäljningsvinst på 922 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 677 KSEK. I början av april utnyttjade de tre tidigare ägarna av Nordisk Bevakningstjänst AB - Håkan Isaksson Holding AB, Grube Holding AB och Jasminal Oü –

sin option att köpa 30 miljoner aktier i PanAlarm AB (publ) av Panaxia Security AB (publ). Avyttringen resulterade i en försäljningsvinst i moderbolaget på 8 539 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 5 818 KSEK.

## 16 Resultatandel i intresseföretag

Panaxia Security AB (publ) har sedan 1 december 2007 ägt 33,5 procent av aktierna i PanAlarm AB (publ). Den 31 mars sålde Panaxia Security AB (publ) 2 795 699 aktier i PanAlarm AB (publ) varefter ägarandelen sjönk till 32,5 procent. I början av april utnyttjade de tre tidigare ägarna av Nordisk Bevakningstjänst AB - Håkan Isaksson Holding AB, Grube Holding AB och Jasminal Oü – sin option att köpa 30 miljoner aktier i PanAlarm AB (publ) av Panaxia Security AB (publ). Efter denna transaktion samt lösen av teckningsoptioner i PanAlarm AB (publ) den 30 april uppgår Panaxia Security AB (publ)'s andel i PanAlarm AB (publ) till 21,2 procent. Under perioden januari - november 2007 var det ett helägt dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas resultatet från PanAlarm för perioden 1 januari – 31 december 2008 som resultatandel från intressebolag. För perioden 1 januari – 31 mars har resultatandelen i PanAlarm AB (publ) beräknats utifrån 33,5 procent och för perioden 1 april – 31 december utifrån 21,2 procent.

## 17 Avvecklade verksamheter

KSEK	2008	2007
Intäkter	28 739	17 057
Kostnader	-27 580	-16 528
Finansnetto	-238	-172
Realisationsvinst vid försäljning av aktier	7 225	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8 146</b>	<b>357</b>
Inkomstskatt	-258	-31
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare	7 888	326
Minoritetens andel	298	137

Vid försäljning av 2 900 aktier i Berco Intressenter AB 31 mars 2008 gjorde moderbolaget en försäljningsvinst på 8 000 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 7 225 KSEK. I och med försäljningen av aktierna i Berco avvecklas en hel verksamhetsgren. Aktierna i Berco har ägts sedan 1 november 2007.

## Nettokassaflöden avseende avvecklade verksamheter

KSEK	2008	2007
Löpande verksamhet	1 374	13 426
Investeringsverksamhet	18 987	4 671
Finansieringsverksamhet	0	-18 097

Nettokassaflödet från investeringsverksamheten är försäljningslikviden för aktierna med avdrag för likvida medel i det försälda bolaget.

## 18 Inkomstskatt

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	-4 693	-1 731	0	0
Effekt av förändring i skattesatsen	952	0	0	0
Uppskjuten skatt	2 471	655	-34	- 644
Avgår skatt från avvecklade verksamheter	0	30	0	0
Summa	-1 270	-1 046	-34	-644

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Resultat före skatt	23 038	9 691	-6 998	8 704
Inkomstskatt beräknad med 28 procents skatt	-6 451	-2 713	1 959	-2 437
Resultatandel från intresseföretag och realisationsvinst vid avyttrad verksamhet	2 685	0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-69	-436	-7 196	-1 434
Ej beskattningsbara intäkter	1 613	2 073	5 203	3 227
Omvärdering av uppskjuten skatt pga förändring i skattesatsen	952	0	0	0
Avgår skatt från avvecklade verksamheter	0	30	0	0
Summa	-1 270	-1 046	-34	-644

## 19 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2008	2007
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, KSEK	21 469	8 152
Årets resultat hänförligt till avvecklade verksamheter, KSEK	7 888	326
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	219 128 000	219 128 000
Resultat per aktie, kronor	0,13	0,04
- varav i kvarvarande verksamheter, kronor	0,10	0,04
- varav i avvecklade verksamheter, kronor	0,03	0,00

Det finns inga utspädningseffekter.



Forts.	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
<b>Maskiner och inventarier, KSEK</b>				
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-110 492	-62 577	-36	-1
Årets avskrivningar	-45 813	-36 165	-166	-35
Avgående avskrivningar i sålda dotterbolag	8 287	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	12 686	14 811	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-135 332	-83 931	-202	-36
Utgående bokfört värde	352 168	171 499	4 272	199
Summa materiella anläggningstillgångar	361 148	212 612	4 272	199

	Koncernen	
	081231	071231
<b>Finansiell leasing, KSEK</b>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	306 914	122 067
Akkumulerade avskrivningar	-73 295	-34 662
Summa	233 619	87 405
<b>Upplåning för finansiell leasing</b>		
Långfristiga skulder	160 467	57 758
Kortfristiga skulder	66 676	27 563
Summa	227 143	85 321

Förfall av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara finansiella leasingavtal beräknat till nuvärde

KSEK	Koncernen	
	081231	071231
Inom ett år	68 020	28 493
Inom två till fem år	165 599	66 141
Senare än fem år	0	76
Summa	233 619	94 710

Finansiella leasingavtal omfattar fordon, säkerhetsutrustning, säkerhetsväskor, maskiner och inventarier med ursprungliga löptider mellan 3 och 7 år. De totala avgifterna under 2008 uppgick till 46 954 KSEK.

## 21 Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, KSEK	Koncernen	
	081231	071231
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	4 404	4 404
Ökning via förvärv	21 425	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 829	4 404
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-954	-73
Årets avskrivningar	-1 627	-881
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 581	-954
Utgående bokfört värde	23 248	3 450

Goodwill, KSEK	Koncernen	
	081231	071231
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	18 606	0
Ökning via förvärv	117 598	18 606
Tillgångar i avyttrade bolag	-4 815	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131 389	18 606
<b>TOTAL</b>	<b>154 637</b>	<b>22 056</b>

De redovisade goodwillposterna hänför sig till förvärv av nedanstående bolag/kassagenererande enheter:

KSEK	081231	071231
Hans Granlunds Åkeri AB/Säkerhetstransporter	13 791	13 791
BankService Sverige AB/Kontanthering	43 874	-
PanAlarm AB/Övervakningstjänster	73 724	-
Berco Intressenter AB/Tillverkning	0	4 815
<b>Summa</b>	<b>131 389</b>	<b>18 606</b>

Panaxia gör årligen en prövning av om det föreligger ett nedskrivningsbehov av bokförda goodwillposter. Nedskrivningstestet bygger på en diskonterad kassaflödesmodell där värderingen utgår från ledningens bästa bedömning av respektive kassagenererande enhets utveckling de närmaste fem åren. Därefter antas en årlig uthållig tillväxt om 2 procent per år. För 2008 har Panaxia använt en diskonteringsränta på 12,0 procent före skatt. Givet dessa antaganden behöver ingen nedskrivning göras av någon goodwillpost. Skulle den långsiktiga tillväxten antas bli 0 procent finns det ett nedskrivningsbehov på 19 MSEK av goodwillen vid förvärvet av PanAlarm. Om diskonteringsräntan skulle vara 13,0 procent skulle goodwillen vid förvärvet av PanAlarm behöva skrivas ned med 15 MSEK. Övriga goodwillposter skulle inte behöva skrivas ned vid en rimlig möjlig ändring av dessa antaganden.

Övriga immateriella tillgångar består av följande poster:

KSEK	081231	071231
Kundregister AB Ha-Be Frakt	2 569	3 450
Kundregister BankService Sverige AB	9 254	-
Kundregister PanAlarm AB	10 000	-
Certifieringslicens Skyddsteknik i Malmö AB	1 425	-
Summa	23 248	3 450

## 22 Andelar i koncernföretag och intresseföretag

### Moderbolagets andelar i koncernföretag

Bolag	Org.nr	Säte	Kapital- andel %	Röst- andel %	Antal aktier	Bokfört värde	Justerat Eget kapital
Panaxia AB	556466-3333	Stockholm	100	100	35 000	3 133	35 510
AB Ha-Be Frakt	556211-2572	Stockholm	100	100	10 000	10 900	6 224
Gävleborgs Kyl och Fryshus AB	556041-4111	Gävle	100	100	3 000	3 509	1 978
Hans Granlund Åkeri AB	556302-3075	Falun	100	100	5 000	25 700	2 385
BankService Sverige AB	556686-0325	Kristianstad	100	100	27 800	56 990	30 200
PanAlarm AB	556620-4144	Stockholm	98,6	98,6	268 321 266	110 784	65 091
						<u>211 016</u>	<u>141 388</u>

Det tidigare dotterbolaget PanAlarm AB knoppades av och noterades på NGM Equity i november 2007. I anslutning till börsnoteringen genomfördes en emission i PanAlarm. Efter emissionen sjönk Panaxia Security AB (publ)'s ägarandel till 59,4 procent. Emissionen registrerades hos Bolagsverket den 12 november. Den 1 december 2007 sålde Panaxia Security AB (publ) 70 miljoner aktier i PanAlarm AB (publ) varefter ägarandelen sjönk till 33,5 procent. I koncernredovisningen har PanAlarm behandlats som ett helägt dotterbolag under perioden 1 januari till 30 november 2007. Fr o m 1 december 2007 t o m 31 december 2008 har resultatet från PanAlarm redovisats som resultatandel från intressebolag.

Den 31 mars sålde Panaxia Security AB (publ) 2 795 699 aktier i PanAlarm AB (publ) varefter ägarandelen sjönk till 32,5 procent. I början av april utnyttjade de tre tidigare ägarna av Nordisk Bevakningstjänst AB - Håkan Isaksson Holding AB, Grube Holding AB och Jasminal Oü – sin option att köpa 30 miljoner aktier i PanAlarm AB (publ) av Panaxia Security AB (publ). Efter denna transaktion samt lösen av teckningsoptioner i PanAlarm AB (publ) den 30 april har Panaxia Security AB (publ)'s andel i PanAlarm AB (publ) sjunkit till 21,2 procent. Under motsvarande period 2007 var det ett helägt dotterbolag.

Via publikt uppköpserbjudande har Panaxia Security AB (publ) förvärvat 210 716 965 aktier i PanAlarm (publ) i december 2008 varefter bolagets kapitalandel uppgår till 98,6 procent. Då Panaxia Security påkallat tvångsinlösen och därmed räknar med att förvärva återstående aktier har PanAlarm konsoliderats till 100 procent i koncernbalansräkningen 31 december 2008. För ännu ej förvärvade aktier har bokförts en skuld till kvarvarande aktieägare.

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
<b>Innehav i intresseföretag, KSEK</b>				
Ingående balans	19 091	0	12 237	0
Avyttring av andelar	-6 495	0	-4 439	0
Omklassificering av PanAlarm AB	-14 831	18 428	-7 798	12 237
Resultatandel i PanAlarm AB (publ)	2 235	663	0	0
Utgående balans	0	19 091	0	12 237

## 23 Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
<b>Uppskjutna skattefordringar, KSEK</b>				
Avseende underskottsavdrag	5 666	891	0	34
Övriga temporära skillnader	1 012	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>6 678</b>	<b>891</b>	<b>0</b>	<b>34</b>
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 1 år	3 012	891	0	34
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 1 år	3 666	0	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>Bruttoförändring avseende uppskjutna skattefordringar, KSEK</b>				
Ingående balans	891	886	34	678
Förvärv av dotterbolag	3 554	0	0	0
Redovisning i resultaträkningen	2 233	5	-34	-644
Utgående balans	6 678	891	0	34

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 947 KSEK som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

## 24 Varulager

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Säkerhetsutrustning avsedd för vidareförsäljning	1 296	1 162	0	0
Råvaror och förnödenheter	2 285	15 104	0	0
Varor under tillverkning	0	5 086	0	0
<b>Summa</b>	<b>3 581</b>	<b>21 352</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 25 Kundfordringar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Kundfordringar	121 309	104 554	4	2 969
Avgår reserv för osäkra fordringar	-545	-414	0	0
Summa	120 764	104 140	4	2 969

Reserv för osäkra fordringar, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	-414	-262	0	0
Nyttjad mot kundfordringar	157	194	0	0
Ny reservering	-372	-262	0	0
Reserv i förvärvat bolag	0	-84	0	0
Avgår reserv för avvecklade verksamheter	84	0	0	0
Utgående balans	-545	-414	0	0

Åldersanalys kundfordringar, KSEK	Koncernen	
	081231	071231
Ej förfallet till betalning	48 375	39 747
Förfallet upp till 3 månader	43 597	42 558
Förfallet 3 till 6 månader	8 221	9 277
Förfallet mer än 6 månader	21 116	12 972
Summa	121 309	104 554

Reserven för osäkra fordringar avser i sin helhet fordringar som har förfallit till betalning för mer än 6 månader sedan. Varje obetald kundfordran som har förfallit har blivit föremål för en individuell bedömning. Utöver gjorda reserveringar har inga nedskrivningar bedömts som nödvändiga. I kundfordringarna ingår en sammanlagd fordran på en kund med 58,2 MSEK varav 42,6 MSEK hade förfallit till betalning på balansdagen. Styrelsens bedömning är att Panaxias fordran är säker. Se även not 3 Kreditrisk.

## 26 Andra fordringar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Förutbetalda leasingavgifter	3 357	5 483	0	0
Förutbetalda hyreskostnader	6 123	1 633	2 423	90
Förutbetalda försäkringspremier	3 063	328	228	25
Övriga förutbetalda kostnader	13 713	31 102	1 986	0
Upplupna intäkter	81 585	21 038	308	75
Övriga fordringar	43 845	43 038	1 830	10 142
Skattefordringar	4 073	1 434	33	18
Summa	155 759	104 056	6 808	10 350

I upplupna intäkter ingår 72,4 MSEK i ännu ej fakturerade tjänster och i övriga fordringar ingår 15,5 MSEK mot en stor kund. Se även not 3 Kreditrisk.

## 27 Likvida medel

Likvida medel består av banktillgodohavanden och kontanta medel. Under rubriken likvida medel redovisas även redovisningsmedel i kontanthanteringsverksamheten. Nettot av innehav av lager av kontanter, fordringar och skulder mot andra parter samt saldo på checkkontot redovisas som likvida medel.

Redovisningsmedel i kontanthanteringsverksamheten, KSEK	Koncernen	
	081231	071231
Kontanter	185 903	0
Fordringar	336 060	0
Skulder	-273 488	0
Checkkonto	-157 646	0
Summa	90 829	0

## 28 Tillgångar som innehas för försäljning

Gävleborgs Kyl och Fryshus AB har träffat avtal med Gävle Kommun om att kommunen köper bolagets enda tillgång, en logistikterminal i Gävle, mot att bolaget köper tomtmark i kommunen och etablerar en ny terminal. Genomförande av försäljningen av fastigheten är villkorad av att den nya tomten bebyggs. Byggnationen planeras starta efter vintern och vara färdig i slutet av 2009. Fastigheten respektive lånen för fastigheten är redovisade som "Tillgångar som innehas för försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning" enligt IFRS 5 i koncernens balansräkning.

## 29 Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital	Antal aktier	Teckningskurs	Tecknat belopp	Kvotvärde
Mars 2006	Bolagsbildning	1 000	100 000	100 000	1 000	100	100 000	100
Mars 2006	Split	4 999 000	-	100 000	5 000 000	-	-	0,02
Mars 2006	Nyemission	3 456 403	69 128	169 128	8 456 403	0,02	69 128	0,02
April 2006	Apportemission	156 654 800	3 133 096	3 302 224	165 111 203	0,02	3 133 096	0,02
April 2006	Kvittningsemission	4 016 797	80 336	3 382 560	169 128 000	0,02	80 335	0,02
Juni 2006	Riktad emission	50 000 000	1 000 000	4 382 560	219 128 000	0,65	32 500 000	0,02

"Effekt av omvänt förvärv" i Förändringar Eget kapital 2006 avser mellanskillnad i aktiekapitalet i Panaxia AB och apportemissionens värde i det omvända förvärvet.

Genomförda emissioner i PanAlarm AB (publ) 2007 har gett en positiv effekt på 20 419 KSEK i Panaxia Security AB (publ)'s eget kapital.

I augusti 2008 förvärvade Panaxia Security AB (publ) samtliga aktier i BankService Sverige AB. Bolaget köptes för 57,0 MSEK varav 41,8 MSEK betalades kontant och resten med 10 106 500 nyemitterade aktier i Panaxia Security AB (publ). Nyemissionen registrerades hos Bolagsverket den 20 januari 2009. Efter nyemissionen är det totala antalet aktier 229 234 500.

### 30 Minoritetsintresse

Minoritetsintresse 2007 avser minoritetens andel av eget kapital i Berco Intressenter AB där Panaxia Security AB (publ) ägde 58 procent. Aktierna i Berco Intressenter AB såldes i mars 2008.

### 31 Upplåning

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Långfristiga räntebärande skulder	216 239	130 031	17 785	19 650
Kortfristiga räntebärande skulder	352 188	125 513	148 522	73 075
Kredit för kontanthantering (se not 27)	157 646	0	0	0
Lån för tillgångar till försäljning	9 873	0	0	0
Summa	735 946	255 544	166 307	92 725

Kreditform	Ändamål	Skuld		Förfaller inom 1 år	Förfaller mellan 2 och 5 år	
		2008-12-31	Räntsats 2008-12-31		Förfaller efter 5 år	Förfaller efter 5 år
<b>Upplåning till rörlig ränta</b>						
Lån Svenska Handelsbanken	Förvärv	14 000	6,15%	3 500	10 500	
Lån Svenska Handelsbanken	Förvärv	5 250	6,15%	875	3 500	
Lån Svenska Handelsbanken	Rörelsefin	750	6,15%	300	450	
Lån Svenska Handelsbanken	Rörelsefin	2 055	6,15%	2 055		
Lån Svenska Handelsbanken	Fastighetsfin	2 450	5,50%	280	1 120	1 050
Lån Sparbanken 1826	Förvärv	41 830	3,77%	41 830		
Lån Sparbanken 1826	Rörelsefin	1 875	3,91%	417	1 458	
Lån Sparbanken 1826	Rörelsefin	5 250	2,51%	1 400	3 850	
Lån Sparbanken 1826	Kontanthant	100 000	4,57%	100 000		
Lån Swedbank	Fastighetsfin	2 732	5,85%	27	107	2 598
Lån Swedbank	Fastighetsfin	2 700	5,85%	30	120	2 550
Lån Swedbank	Förvärv	10 000	4,16%	0	10 000	
Lån Östgöta Enskilda Bank	Rörelsefin	750	5,80%	264	486	

Kreditform, forts	Ändamål	Skuld 2008-12- 31	Räntsats 2008-12-31	Förfaller inom 1 år	Förfaller mellan 2 och 5 år	Förfaller efter 5 år
Lån Laccord Ltd	Förvärv	73 222	4,61%	73 222		
Lån aktieägare PanAlarm för köp av aktier och teckningsoptioner	Förvärv	2 710	0%	2 710		
Lån Hans Granlund	Förvärv	400	0%	200	200	
Checkkredit Svenska Handelsbanken	Rörelsefin	28 895	4,61%	28 895		
Checkkredit Sparbanken 1826	Rörelsefin	18 491	3,06%	18 491		
Checkkredit Sparbanken Sörmland	Kontanthant	157 646	3,63%	157 646		
Checkkredit Swedbank	Rörelsefin	5 016	3,96%	5 016		
Avbetalningskontrakt för finansiering av fordon	Rörelsefin	28 341	5,41-6,86%	6 058	22 283	
Finansiell leasing	Rörelsefin	227 142	6,10-10,60%	66 676	160 466	
<b>Summa rörlig ränta</b>		<b>731 505</b>		<b>509 892</b>	<b>214 540</b>	<b>7 073</b>
<b>Upplåning till fast ränta</b>						
2 lån Swedbank	Fastighetsfin	4 441	4,99%	727	2 501	1 213
<b>Summa fast ränta</b>		<b>4 441</b>		<b>727</b>	<b>2 501</b>	<b>1 213</b>
<b>TOTAL</b>		<b>735 946</b>		<b>510 619</b>	<b>217 041</b>	<b>8 286</b>

Samtliga säkerheter enligt not 35 är ställda för ovanstående skulder.

### 32 Uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skatteskulder, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Avseende överavskrivningar och obeskattade reserver	9 559	7 257	0	0
Avseende temporära skillnader	1 374	0	0	0
Avseende temporära skillnader på anläggningstillgångar	10 089	10 143	0	0
<b>Summa</b>	<b>21 022</b>	<b>17 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjutna skatteskulder som betalas inom 1 år	1 374	0	0	0
Uppskjutna skatteskulder som betalas efter mer än 1 år	19 648	17 400	0	0

Bruttoförändring avseende uppskjutna skatte- skulder, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	17 400	9 757	0	0
Förvärv av dotterbolag	9 093	6 984	0	0
Försäljning av dotterbolag	-4 281	0	0	0
Redovisning i resultaträkningen	-1 190	659	0	0
Utgående balans	21 022	17 400	0	0

### 33 Andra kortfristiga skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Förskott från kunder	5 454	4 765	0	0
Upplupna löner och semesterlöner	40 948	21 718	2 119	1 377
Upplupna sociala kostnader	18 722	11 256	1 391	867
Övriga upplupna kostnader	26 339	8 684	4 383	1 235
Övriga kortfristiga skulder	37 051	62 826	650	892
Summa	128 514	109 249	8 543	4 371

### 34 Ansvarsförbindelser

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Lämnade borgensförbindelser för koncernbolag	-	-	134 653	17 335
Summa	-	-	134 653	17 335

### 35 Ställda panter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Företagsinteckningar	119 000	81 500	0	0
Fordon med äganderättsförbehåll	35 817	41 492	0	0
Pantsatta aktier i dotterbolag	148 893	36 911	93 590	35 900
Pant i fast egendom	17 650	30 250	0	0
Summa	321 360	190 153	93 590	35 900

Samtliga ställda panter utgör säkerheter för skulder redovisade i not 31.

### 36 Kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avskrivningar	48 359	37 835	166	35
Resultat vid försäljning av säkerhetslösningar	0	-7 136	0	0
Utrangeringar	402	0	0	0
Räntekostnader finansiell leasing	0	5 070	0	0
Resultat vid försäljning av aktier i intresseföretag	-8 730	0	-9 460	0
Resultat vid försäljning av aktier i dotterföretag	-1 076	-7 395	-9 136	-11 524
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	0	0	25 700	5 100
Övriga icke kassapåverkande poster	-1 079	-2 468	0	0
<b>Summa</b>	<b>37 876</b>	<b>25 906</b>	<b>7 270</b>	<b>-6 389</b>

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Inköp Panaxia Security AB (publ)	4 239	222	4 239	222
Inköp Panaxia AB	3 940	11 980	0	0
Inköp AB Ha-Be Frakt	3 372	27 188	0	0
Inköp BankService Sverige AB	1 696	0	0	0
Inköp Hans Granlunds Åkeri AB	414	0	0	0
Inköp Fastighets AB Grossistgatan 7	0	79	0	0
<b>Summa</b>	<b>13 661</b>	<b>39 469</b>	<b>4 239</b>	<b>222</b>

Förvärv av dotterföretag , KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
PanAlarm AB	100 979	0	100 979	21 601
./. förvärv mot revers	-78 577	0	- 78 577	0
BankService Sverige AB	56 990	0	56 990	0
./. nyemission	-15 160	0	-15 160	0
Gävleborgs Kyl och Fryshus AB	0	3 509	0	3 509
Hans Granlunds Åkeri AB	0	25 700	0	25 700
Berco Intressenter AB	0	11 000	0	11 000
./. förvärvade likvida medel	-2 438	-594	0	0
<b>Summa</b>	<b>61 794</b>	<b>39 615</b>	<b>64 232</b>	<b>61 810</b>

Försäljning av dotterföretag , KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
PanAlarm AB	0	21 000	0	21 000
Berco Intressenter AB	18 987	0	19 000	0
Fastighets AB Grossistgatan 7	2 638	0	2 638	0
<b>Summa</b>	<b>21 625</b>	<b>21 000</b>	<b>21 638</b>	<b>21 000</b>

Försäljningslikviden för Berco Intressenter AB är reducerad med likvida medel i bolaget med 13 KSEK.

Försäljning av aktier i intresseföretag , KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
PanAlarm AB	13 900	0	13 900	0
Summa	13 900	0	13 900	0

### 37 Rörelseförvärv

Den 18 augusti förvärvades samtliga aktier i BankService Sverige AB för 56 990 KSEK, varav 41 830 KSEK betalats kontant. Resterande del av köpeskillingen erlades med nyemitterade aktier i Panaxia Security AB (publ). Totalt emitteras 10 106 500 aktier. Intäkterna från förvärvsdatum uppgick till 48,2 MSEK och resultatet före skatt till -3,5 MSEK. Bolagets intäkter under perioden 1 januari – 17 augusti 2008 uppgick till 40,4 MSEK och resultatet före skatt till -18,0 MSEK. Vid förvärvet av bolaget uppstod en goodwill i koncernen på 43,9 MSEK. Denna goodwill motiveras av att bolaget är en av 3 kvarvarande rikstäckande kontanthanteringsbolag efter nedläggningen av Svensk Kassaservice vilket gör Panaxia oberoende av sina konkurrenter samt i samarbete med Panaxia AB har bolaget möjligheter att vidga sin kundkrets som vida överstiger den bolaget hade före förvärvet. De förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten uppgick till:

BankService Sverige AB (KSEK)	Bokfört värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	35 414	35 414
Immateriella anläggningstillgångar		10 000
Kortfristiga fordringar	24 407	24 407
Likvida medel	0	0
Goodwill	0	43 874
Långfristiga skulder	-5 950	-5 950
Uppskjuten skatt	0	-2 800
Kortfristiga skulder	-47 955	-47 955
Summa tillgångar ./ skulder	5 916	56 990

Via publikt uppköpserbjudande förvärvade Panaxia Security AB (publ) 210 716 965 aktier i PanAlarm (publ) i december 2008 varefter bolaget äger 98,6 procent. Aktierna har förvärvats till kursen 0,42 SEK och teckningsoptionerna till kursen 0,12 SEK. Då Panaxia Security påkallat tvångsinlösen och därmed räknar med att förvärva återstående aktier har PanAlarm konsoliderats till 100 procent i koncernbalansräkningen 31 december 2008. För ännu ej förvärvade aktier har bokförts en skuld till kvarvarande aktieägare. I koncernresultaträkningen ingår resultatet från PanAlarm 2008 som resultatandel från intressebolag. PanAlarmkoncernens intäkter under 2008 uppgick till 180,0 MSEK och resultatet före skatt till 11,2 MSEK. Om PanAlarm hade utgjort en del av Panaxiakoncernen under hela 2008 skulle Panaxiakoncernens intäkter ha varit 161 MSEK högre och resultatet före skatt ytterligare 9 MSEK högre.

Vid förvärvet av aktierna i bolaget uppstod en goodwill i koncernen på 73,7 MSEK. Denna goodwill förklaras av att PanAlarmkoncernen erbjuder tjänster som kompletterar tjänsterna i Panaxia så att kunderna får ett komplett tjänsteutbud av efterfrågade säkerhetstjänster. Bolaget har på kort tid byggt upp en certifierad larmcentral som arbetar med den modernaste tekniken och kan tillgodose samtliga kundkrav inom övervakning och larmmottagning. I förvärvet ingår även ett snabbt växande bevakningsbolag som kan expandera i övriga delar av

landet via Panaxias redan etablerade kontorsnät, vilket minskar framtida etableringskostnader vid planerad expansion. För förvärvet av PanAlarm har erlagts 2,5 MSEK i rådgivningsarvoden.

De förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten uppgick till:

<u>PanAlarm AB (publ) (KSEK)</u>	<u>Bokfört värde</u>	<u>Verkligt värde</u>
Materiella anläggningstillgångar	88 776	88 776
Immateriella anläggningstillgångar	1 425	11 425
Varulager	3 528	3 528
Kortfristiga fordringar	77 724	77 724
Likvida medel	2 438	2 438
Goodwill	29 420	73 724
Långfristiga skulder	-68 671	-68 671
Uppskjuten skatt	-3 663	-6 294
Kortfristiga skulder	-65 886	-65 886
<b>Summa tillgångar ./.</b> <b>skulder</b>	<b>65 091</b>	<b>116 766</b>
Omvärderingsreserv		-13 780
<b>Summa</b>		<b>102 986</b>

### **38 Rörelseförsäljning**

Den 13 november såldes samtliga aktier i Fastighets AB Grossistgatan 7 för 2 800 KSEK kontant. Vid försäljning gjorde moderbolaget en försäljningsvinst på 1 136 KSEK. I koncernen uppgick vinsten till 1 076 KSEK. Fastighets AB Grossistgatan 7 har som enda tillgång, fastigheten Ädelmetallen 13 i Jönköping. De avyttrade nettotillgångarna vid försäljningstidpunkten uppgick till:

<u>Fastighets AB Grossistgatan 7 (KSEK)</u>	
Materiella anläggningstillgångar	5 967
Kortfristiga fordringar	81
Långfristiga skulder	2 528
Uppskjuten skatt	500
Kortfristiga skulder	1 640
<b>Summa tillgångar ./.</b> <b>skulder</b>	<b>1 380</b>

Nettokassaflödet av försäljningen av Fastighets AB Grossistgatan 7 är denna:

<u>KSEK</u>	<u>2008</u>
Försäljningsintäkt	0
Investeringsverksamhet	2 638
Finansieringsverksamhet	0

## 39 Transaktioner med närstående

---

Under första kvartalet återbetalade moderbolaget två lån till Laccord Ltd<sup>5</sup> på sammanlagt 61 MSEK. Intressebolaget PanAlarm AB (publ) återbetalade ett lån på 10 MSEK till Panaxia Security AB (publ). I december tog Panaxia Security AB ett lån hos Laccord Ltd på 73,3 MSEK för förvärvet av PanAlarm AB (publ). Dessa lån löpte till marknadsmässiga räntor. På balansdagen uppgick lånen hos närstående till 73,3 MSEK. Under 2008 köpte Panaxia tjänster av PanAlarm AB (publ) för 11 149 KSEK och sålde tjänster till PanAlarmkoncernen för 8 032 KSEK. I mars 2009 har bolaget överlåtit fordringar på en stor kund till ett värde av 59,9 MSEK till Laccord Ltd. Fordringarna är överlåtna till sitt fulla nominella värde. Utöver de här redovisade transaktionerna och försäljningen mellan bolagen i koncernen har det inte förekommit någon försäljning mellan koncernens bolag och närstående. Se även not 12 och 31.

## 40 Händelser efter balansdagen

---

Fram t o m den 27 februari, som var den sista dagen som aktier och teckningsoptioner i PanAlarm AB handlades på NGM-börsen har Panaxia Security AB (publ) fortsatt att köpa upp aktier och teckningsoptioner i PanAlarm AB. Efter avnoteringen innehade Panaxia Security AB 99,3 procent av aktierna och 98,0 procent av teckningsoptionerna. Resterande aktier kommer att förvärfvas via tvångsinlösen.

I februari 2009 har dotterbolagen AB Ha-Be Frakt och BankService Sverige AB ändrat sina namn till Panaxia Logistik AB respektive Panaxia Kontantservice AB.

En ny organisation med de fyra affärsområdena Värde, Bevakning, Teknik och Logistik började gälla fr o m mars 2009.

Efter Panaxias förvärv av PanAlarmkoncernen har processen pågått med att nå tilltänkta synergieffekter. I detta arbete ingår att se över organisationen vari styrelsen har fattat beslut om att sälja Skyddsteknik i Malmö AB. Skyddsteknik omfattar en mycket liten del av koncernens omsättning och avyttringen är mer av strukturell karaktär. För att säkerställa fortsatt möjlighet att kunna leverera säkerhetsteknik till sina kunder och till marknaden har Panaxia tecknat samarbetsavtal med Skyddsteknik i Malmö AB. Genom detta avtal kommer Skyddsteknik att verka som underleverantör till Panaxia. Köpare av företaget är ett bolag som kontrolleras av Pan Alarms hittillsvarande verkställande direktör. Försäljningsavtalet är villkorat av årsstämman i Pan Alarm AB's godkännande och av årsstämman i Panaxia Security AB (publ)'s godkännande.

I mars 2009 har Panaxia Security AB (publ) överlåtit fordringar på en stor kund till ett värde av 59,9 MSEK till Panaxias huvudägare Laccord Ltd. Fordringarna är överlåtna till sitt fulla nominella värde.

Styrelsen för Panaxia Security AB (publ) föreslår att årsstämman godkänner styrelsens beslut från den 7 april 2009 om nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen är tänkt att tillföra Panaxia cirka 90 MSEK i likvida medel.

---

<sup>5</sup> Laccord Ltd ägs av Thomas Gravius och Carolina Damos. Thomas Gravius är verkställande direktör i Panaxia Security AB (publ) och Carolina Damos är styrelseledamot i bolaget.

# Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisning och koncernredovisning kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2009 för fastställelse.

Stockholm den 7 april 2009

Anders Eklund  
*Ordförande*

Carolina Damos  
*Ledamot*

Gunnar Forss  
*Ledamot*

Yvonne Lemmouh  
*Ledamot*

Anna-Lena Nyberg  
*Ledamot*

Kjell Stenberg  
*Ledamot*

Thomas Gravius  
*Verkställande direktör*

Min revisionsberättelse, som avviker från standardutformningen, har avgivits den 8 april 2009.

Jonny Isaksson  
*Auktoriserad revisor*  
*Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB*

# Revisionsberättelse

Öhrlings

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Till årsstämman i

**Panaxia Security AB (publ)**

Org nr 556696-0687

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Panaxia Security AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16-64. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Det följande är en särskild upplysning som inte har påverkat mitt uttalande ovan. Som framgår av not 3 på sid 39 finns i koncernen fordringar på en kund uppgående totalt till ca 146 Mkr varav ca 77 Mkr idag inte är reglerade. Förhandlingar förs om en överenskommelse med kunden om regleringen av dessa fordringar. Det slutliga utfallet av detta kan inte bedömas nu, och det finns ingen reservering i de finansiella rapporterna för den eventuella påverkan som detta kan ge upphov till.*

Kista den 8 april 2009

Jonny Isaksson  
Auktoriserad revisor

# Styrelse, revisor och ledning

## Styrelse

Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill årsstämman 2009.

### Anders Eklund

Styrelseordförande  
Ledamot av styrelsen sedan mars 2006  
Styrelseordförande i PanAlarm AB (publ), styrelseledamot i ett antal onoterade bolag  
Född 1945  
Egna och närståendes aktieinnehav: 500.000

### Carolina Damos

Ledamot av styrelsen sedan mars 2006  
Administrativ chef i Panaxia Security AB (publ)  
Född 1975  
Egna och närståendes aktieinnehav: 1.182.000 <sup>1</sup>

### Gunnar Forss

Ledamot av styrelsen sedan mars 2006  
VD i Gunnar Forss AB, Vemdalen Rekreation AB, Vemdalen Rekreation Mark AB, Vemdalen Rekreation Skalspasset AB, styrelseledamot i ett antal onoterade bolag  
Född 1954  
Egna och närståendes aktieinnehav: 130.000

### Yvonne Lemmouh

Ledamot av styrelsen sedan april 2007  
F d ombudsman inom Svenska Transportarbetarförbundet  
Född 1944  
Egna och närståendes aktieinnehav: 50.000

### Anna-Lena Nyberg

Ledamot av styrelsen sedan mars 2006  
F d personaldirektör och medlem i koncernledningen inom Billerud  
Född 1944  
Egna och närståendes aktieinnehav: 100.000

### Kjell Stenberg

Ledamot av styrelsen sedan mars 2006  
Styrelseledamot i bland annat Taurus Energy AB (publ), Vita Nova Ventures AB (publ), Kindwalls Bil AB (publ), Decim Norden AB samt PanAlarm AB (publ).  
Född 1946  
Egna och närståendes aktieinnehav: 6.329.814

## Revisor

Jonny Isaksson, auktoriserad revisor,  
Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB  
Utsågs på extra bolagsstämma juni 2006.  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

---

<sup>1</sup> Laccord Ltd ägs av Thomas Gravius och Carolina Damos.

## Ledning

### Thomas Gravius

Verkställande direktör  
Född 1966  
Anställd sedan 1993  
Egna och närståendes aktieinnehav: 5.473.491 <sup>1</sup>

### Kenneth Alderlid

Chef Teknik  
Född 1970  
Anställd sedan december 2005  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

### Yerko Baez

Chef Övervakning  
Född 1969  
Anställd sedan 1993  
Egna och närståendes aktieinnehav: 75.000

### Thomas Bjernegård

Chef Logistik  
Född 1966  
Anställd sedan augusti 2008  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

### Carolina Damos

Administrativ chef  
Född 1975  
Anställd sedan 1999  
Egna och närståendes aktieinnehav: 1.182.000 <sup>1</sup>

### Ingemar Eriksson

Chef Kontanthantering  
Född 1958  
Anställd sedan maj 2008  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

### Åke Forsberg

IT-chef  
Född 1966  
Anställd sedan september 2008  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

### Håkan Isaksson

Chef Bevakning  
Född 1966  
Anställd sedan januari 2009  
Egna och närståendes aktieinnehav: 15.061.737

### Göran Lundmark

Ekonomi- och finanschef  
Född 1952  
Anställd sedan november 2005  
Egna och närståendes aktieinnehav: 300.000

### Stefan Rydholm

Säkerhetschef  
Född 1957  
Anställd sedan mars 2009  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

### Johan Räikkönen

Försäljningschef  
Född 1970  
Anställd sedan januari 2009  
Egna och närståendes aktieinnehav: 0

---

<sup>1</sup> Laccord Ltd äger 73.645.603 aktier i Panaxia Security AB (publ). Laccord Ltd ägs av Thomas Gravius och Carolina Damos.

# Adresser

## **Moderbolag/Huvudkontor**

Panaxia Security AB (publ)  
Ekbacksvägen 24  
SE-168 69 Bromma  
Telefon 08 - 25 50 30  
Fax 08 - 26 33 59  
Org nr 556696-0687

## **Dotterbolag**

Panaxia AB  
Ekbacksvägen 24  
SE-168 69 Bromma  
Telefon 08 - 25 50 30  
Fax 08 - 26 33 59  
Org nr 556466-3333

Panaxia Logistik AB  
Linta Gårdsväg 5  
SE-168 74 Bromma  
Telefon 08 - 25 48 00  
Fax 08 - 704 85 57  
Org nr 556211-2572

Hans Granlunds Åkeri AB  
Hugo Hedströms väg 26  
SE-781 72 Borlänge  
Telefon 0243- 887 07/804 02  
Fax 0243- 869 55  
Org nr 556302-3075

Panaxia Kontantservice AB  
Ekbacksvägen 24  
SE-168 69 Bromma  
Telefon 08 - 25 50 30  
Fax 08 – 634 59 97  
Org nr 556686-0325

Gävleborgs Kyl och Fryshus AB  
Ekbacksvägen 24  
SE-168 69 Bromma  
Telefon 08 - 25 50 30  
Fax 08 - 26 33 59  
Org nr 556041-4111

Pan Alarm AB  
Linta Gårdsväg 5  
SE-168 74 Bromma  
Telefon 08 - 25 60 10  
Fax 08 – 25 72 50  
Org nr 556620-4144

Nordisk Bevakningstjänst AB  
Linta Gårdsväg 5  
SE-168 74 Bromma  
Telefon 08 – 688 86 60  
Fax 08 – 688 86 61  
Org nr 556604-8582

Skyddsteknik i Malmö AB  
Wachtmeisters väg 3  
SE-213 73 Malmö  
Telefon 040 – 94 44 66  
Fax 040 – 94 31 33  
Org nr 556269-1278